

# La COREB dans la tourmente

**BROYE** Rapport d'audit critique sur le fonctionnement de l'organisation et démission de son directeur

Le rapport d'audit organisationnel mené sur le management et la conduite de la COREB (Communauté régionale de la Broye) a été dévoilé à la presse ce mardi à Payerne. Vivement souhaité par plusieurs acteurs, dont certaines communes, et mandaté en décembre 2021 par le Comité directeur, cet audit a été mené par un cabinet externe.

En préambule, le rapport insiste sur le fait qu'aucun manquement grave n'est à signaler. Les entretiens menés par le cabinet d'audit à tous les échelons de la COREB ont cependant permis de mettre en lumière des faiblesses sur la définition des axes stratégiques, empêchant notamment de faire des choix clairs sur les prestations que doit fournir la COREB.

## Définir clairement les activités

Le rapport conseille de définir une stratégie claire et ciblée par domaine d'activité stratégique. Dans un premier temps, il faudra finaliser la réorganisation et le positionnement stratégique. Ensuite, il faudra rapidement en définir les champs d'actions, à savoir la promotion économique, la mobilité, l'aménagement du territoire (plan directeur régional) et la coordination des projets transversaux intercantonaux. Ceci devrait permettre une meilleure adéquation avec les besoins des communes et les moyens alloués. Pour chacun de ces quatre axes, le rapport conseille d'établir une feuille de route, qui définira les objectifs à atteindre, les étapes intermédiaires ainsi que le suivi régulier.

## Recentrer la mission du Comité directeur

Le Comité directeur (CoDir) doit pouvoir se concentrer à l'avenir sur la conduite stratégique et non sur la conduite opérationnelle de l'institution, en se concentrant sur les enjeux stratégiques de la région. A cette fin, le rapport préconise de renforcer le CoDir (actuellement composé de neuf membres) et d'en revoir la composition en y intégrant d'autres acteurs économiques. L'attribution de la présidence (actuellement assurée par le préfet de la Broye fribourgeoise, Nicolas Kilchoer) et de la vice-présidence (occupée par le préfet de la Broye vaudoise-Vully, Olivier Piccard) pour-

rait également être revue afin d'assurer un lien plus fort avec les associations constituant la COREB, à savoir l'ARBV (Association Région Broye Vully) et Ascobroye. (Association des communes de la Broye fribourgeoise).

## Améliorer le management opérationnel

Toujours selon le rapport d'audit, la direction opérationnelle doit davantage appliquer un «management efficace», tel que donner des feedbacks, conserver la vue d'ensemble des activités, effectuer des suivis et des contrôles, entre autres. Cette mesure devrait permettre dans le futur d'éviter «l'omniprésence» de la direction, souvent décriée par certains acteurs, qui provoque un mélange entre conduite opérationnelle (dévolue au directeur) et conduite stratégique (de la responsabilité du CoDir). La direction se verra remettre des indicateurs de gestion qu'elle devra mettre en œuvre pour assurer un meilleur pilotage des activités et une amélioration continue des résultats.

## Revoir la communication

La communication de la COREB auprès des différents partenaires, en particulier des communes, doit être renforcée. Elle doit notamment se focaliser sur les travaux en cours et les résultats de ses actions sur la région.

## Démission du directeur

Pour mener à bien les différents dossiers et en accord avec les résultats de cet audit le CoDir avait, dans un premier temps, souhaité prolonger le mandat de l'actuel directeur, Pierre-André Arm, en place depuis 14 ans. Toutefois, ce dernier n'a pas souhaité continuer l'aventure et a présenté sa démission. L'actuelle directrice adjointe, Christel Losey Mosimann, prendra les commandes ad interim dès le 1er juin. Dans la foulée, le secrétariat administratif fera lui aussi l'objet d'une nouvelle organisation.

La volonté du CoDir est de pérenniser la COREB, de la faire évoluer et surtout de renforcer le climat de confiance avec les communes.

*Le Républicain* reviendra dans une prochaine édition sur ce dossier, avec notamment les réactions des principaux acteurs. ♦ vol