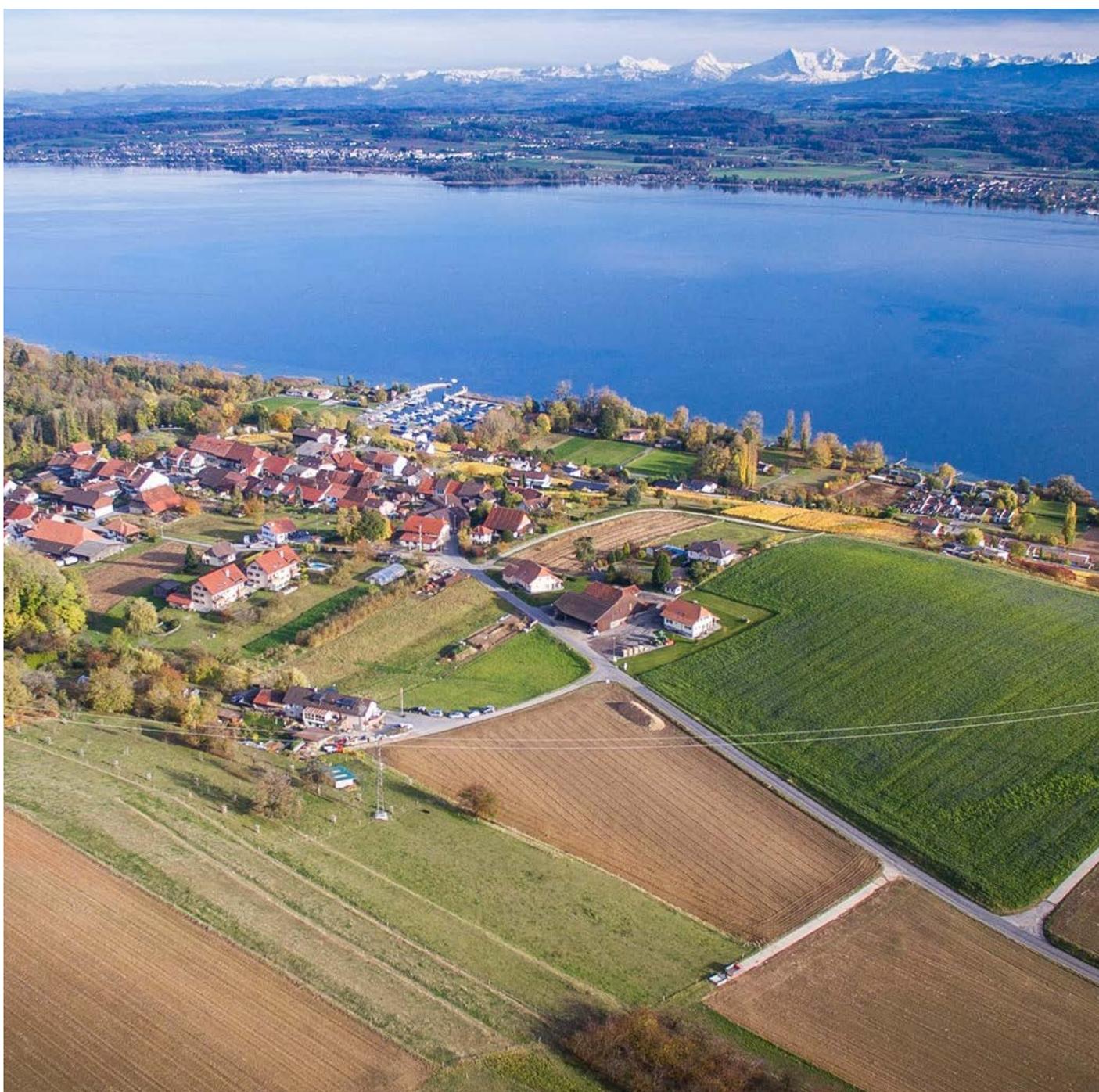


---

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

2024

---





# TABLE DES MATIÈRES

## COREB

4	Mot de la Présidence
5	Mot des Secrétaires régionaux
6	Périmètre géographique de la COREB
7	Organigramme
8	Staff administratif
9	Comité exécutif
10 à 17	Événements de l'année écoulée
18	Communication
19 à 20	Comptes 2023

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

21	Communication, collaboration et réseautage
22	Études & Commission économique
23	Guichet entreprise
24	LADE
25	NPR
26	Fonds de Développement Régional (FDR)
27	Mapping Agrofood Broye (MAB)
28	Membres Privés

## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

29	Plan Directeur Régional (PDR)
30	Gouvernance & structure du PDR
31	PDR Broye FR & VD
32	Système de gestion des zones d'activités

## MOBILITÉ

33	Modernisation des lignes ferroviaires de la Broye
34	Relations publiques, horaires 2025 et rencontre annuelle DGMR - SMO
35	Plan de mobilité entreprises & Pick-e-Bike
36	CartoBroye
37 à 38	Action mobilité « 1 mois sans ma voiture »

## PROJETS TRANSVERSAUX

39	Journée découverte des métiers
40	Promotion de l'apprentissage
41	App-App
42	Durabilité
43 à 45	swiss aeropole SA
46	Accompagnement de l'arrivée F-35A dans la région

## ASSOCIATIONS RÉGIONALES

47 à 49	Ascobroye
50 à 51	ARBV
52	La COREB en chiffres

## MOT DE LA PRÉSIDENTENCE

L'année 2024 a été marquée par un changement de présidence à la tête de la COREB. En effet, M. Olivier Piccard a pris sa retraite à la fin du mois de septembre. Qu'il soit ici remercié pour son engagement sans faille pour la promotion de notre belle région pendant de nombreuses années. Il a été remplacé par Mme Anne Marion Freiss, nouvelle préfète du district Broye-Vully, dès le 1er octobre 2025.

L'année 2024 a encore une fois démontré le rôle essentiel d'accompagnateur et de facilitateur que joue la COREB dans le développement régional. Face à une croissance démographique et économique rapide de notre belle région, il est impératif d'adopter une approche concertée et collaborative. Dans ce contexte, il est primordial que les élus et les partenaires régionaux collaborent plus activement sur la gestion des projets publics ainsi que sur le partage d'informations. Le partage d'idées et d'expériences sont les piliers d'une réflexion constructive pour un développement harmonieux et durable.

Un des moments forts de cette année a été la validation, le 3 septembre à Berne, en présence de la présidente de la Confédération Mme Viola Amherd, d'un accord majeur concernant les mesures d'accompagnement à l'arrivée du F-35A sur la base aérienne de Payerne. Cet aboutissement, fruit du travail intensif de nos équipes, en collaboration avec les communes broyarden concernées vaudoises et fribourgeoises et l'ASIC, illustre la capacité de la COREB à agir comme un moteur de dialogue et de persuasion. Cet accord représente un levier pour développer la formation, l'innovation et l'emploi dans notre région. Nous devons désormais nous atteler à concrétiser les engagements pris en résultats concrets et tangibles pour nos membres et nos partenaires.

La COREB, de par son expertise et son réseau, est prête à accompagner chaque projet régional dans ses domaines d'activités stratégiques définis que sont le développement économique régional, la mobilité, l'aménagement du territoire et d'autres projets d'importance intercantonale.

Nous ne saurions terminer sans souligner l'engagement sans faille de notre équipe, sous la direction efficace de nos deux secrétaires régionaux, qui, par leurs compétences et leur dynamisme, participent activement à la concrétisation des objectifs fixés.

La collaboration est la clé de notre réussite collective. Nous invitons donc l'ensemble de nos membres à continuer de solliciter la COREB, à partager leurs idées et à nous associer à leurs projets. Ensemble, nous construirons une Broye dynamique, prospère et prête à relever les défis de demain.

Avec un esprit positif et conquérant, nous poursuivrons notre engagement en faveur d'un développement régional à l'image de celui que nous souhaitons transmettre aux générations futures.



Olivier Piccard  
Président de la COREB 2024



Anne Marion Freiss  
Présidente de la COREB 2024



Nicolas Kilchoer  
Vice-Président de la COREB 2024

## MOT DES SECRÉTAIRES RÉGIONAUX

15 visites de présentation de la COREB auprès des législatifs ou des exécutifs communaux, 12 rencontres sur site avec les dirigeants d'entreprises importantes pour notre région, participation à 76 événements de réseautage/rerelations publiques. L'année 2024 a été caractérisée par une présence accrue sur le terrain, en cohérence avec notre objectif de proximité avec nos partenaires. Cette démarche nous a permis, d'une part, d'être à l'écoute de leurs préoccupations et de leurs besoins et, d'autre part, de leur présenter nos prestations. Plus de 2'000 personnes ont participé aux événements que nous avons organisés ou co-organisés avec différents partenaires, dont plus de 1'000 pour la 4e édition de la Journée découverte des métiers qui répond à un réel besoin de mise en relation des entreprises formatrices avec les jeunes en recherche d'un projet professionnel.

Au niveau financier, plus de CHF 800'000.- ont été injectés dans l'économie régionale par les différentes aides disponibles au niveau régional ou cantonal à des porteurs de projet alors que plus de 80 entreprises ont bénéficié de nos prestations via notre Guichet entreprise.

Ces quelques chiffres sont réjouissants et témoignent d'un dynamisme régional. Ils définissent aussi les différents rôles que jouent la COREB : coordination régionale, mise en relation, plaque-tournante ou encore organe de conseils et de préavis. Cela nous encourage à poursuivre nos efforts pour promouvoir la Broye économique et son attractivité tant au niveau endogène qu'en dehors des frontières de la région.

Comme cela est détaillé dans les pages suivantes de ce rapport d'activité, l'année 2024 a également été riche dans nos autres domaines d'activité stratégiques avec l'atteinte de plusieurs objectifs présents dans notre plan d'action, que ce soit l'adoption par les communes de la partie fribourgeoise du plan directeur régional, le renforcement de nos actions au niveau de la mobilité avec notamment « 1 mois sans voiture » qui a suscité un intérêt médiatique inédit, la signature d'un accord avec le DDPS en lien avec l'arrivée des F-35A dans la région ou encore une définition du rôle de la COREB dans le domaine de la durabilité.

Nous nous engageons également à renforcer en permanence notre communication auprès de nos partenaires afin de mieux valoriser nos actions, que ce soit grâce à notre nouveau site internet, mis en ligne début 2024, ou par le biais des réseaux sociaux

Près de 2 ans après la validation et la mise en œuvre de la nouvelle stratégie de la COREB, couplée à une nouvelle organisation, nous avons aussi souhaité avoir un retour objectif du terrain sur nos actions et nous avons sondé nos Membres privés dans ce sens. Les résultats sont positifs et démontrent que la nouvelle organisation mise en place est la bonne et que nous allons dans la bonne direction.

Nous allons poursuivre avec enthousiasme et conviction nos efforts pour faire face aux enjeux de la Broye (maintien et développement de l'emploi, utilisation rationnelle des zones d'activités, mobilité privée et d'entreprise, durabilité, etc.), et ceci, en étroite collaboration avec nos différents partenaires politiques et économiques. En effet, si nous voulons développer la Broye de manière harmonieuse et durable, comme cela est mentionné dans notre mission, cela ne pourra se faire qu'avec l'appui et la coopération de tous les acteurs régionaux que nous remercions pour leur précieuse collaboration au développement régional.



Christel Losey Mosimann  
Secrétaire régionale

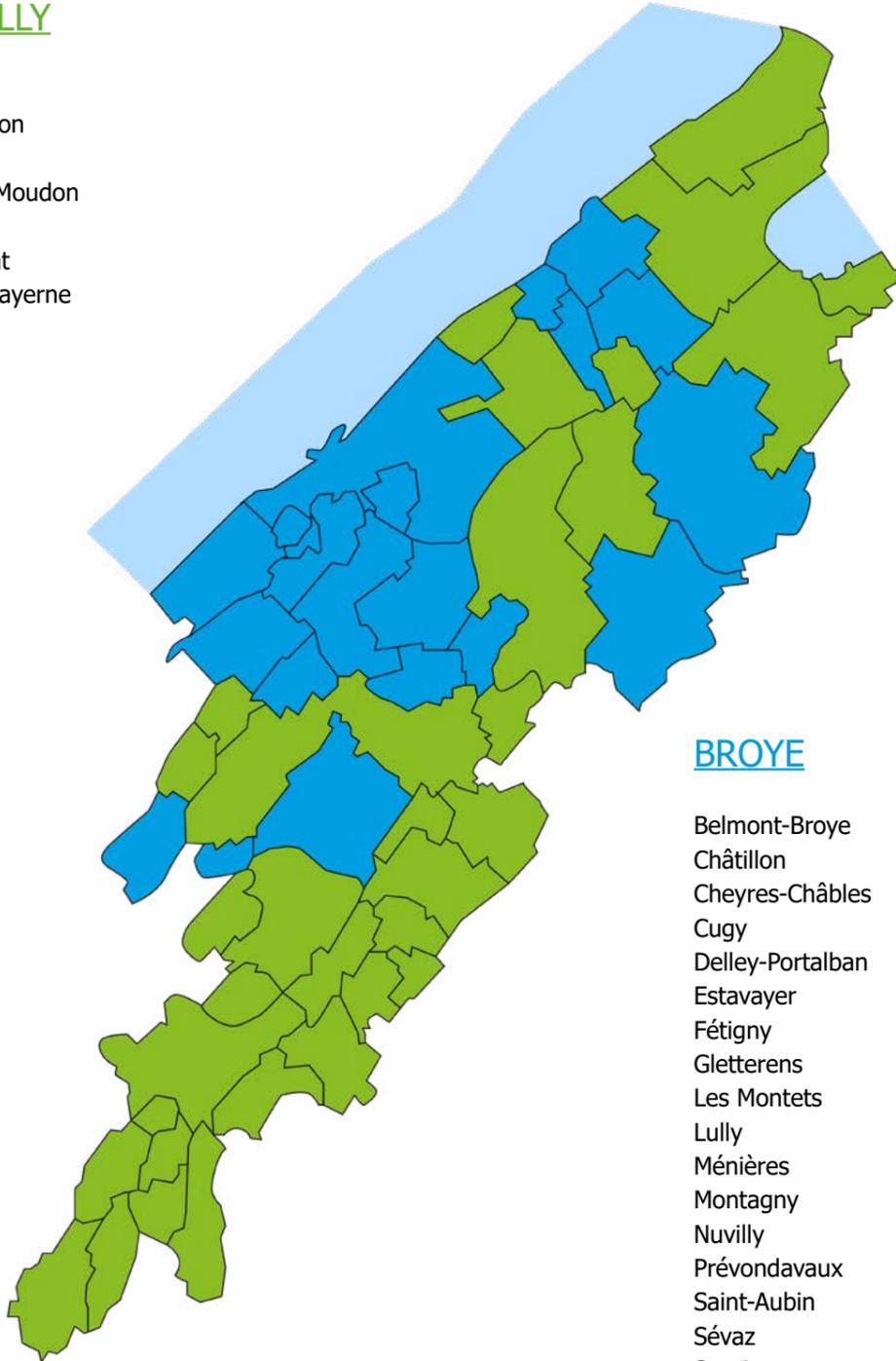


Lionel Conus  
Secrétaire régional

# LE PÉRIMÈTRE GÉOGRAPHIQUE DE LA COREB

## BROYE-VULLY

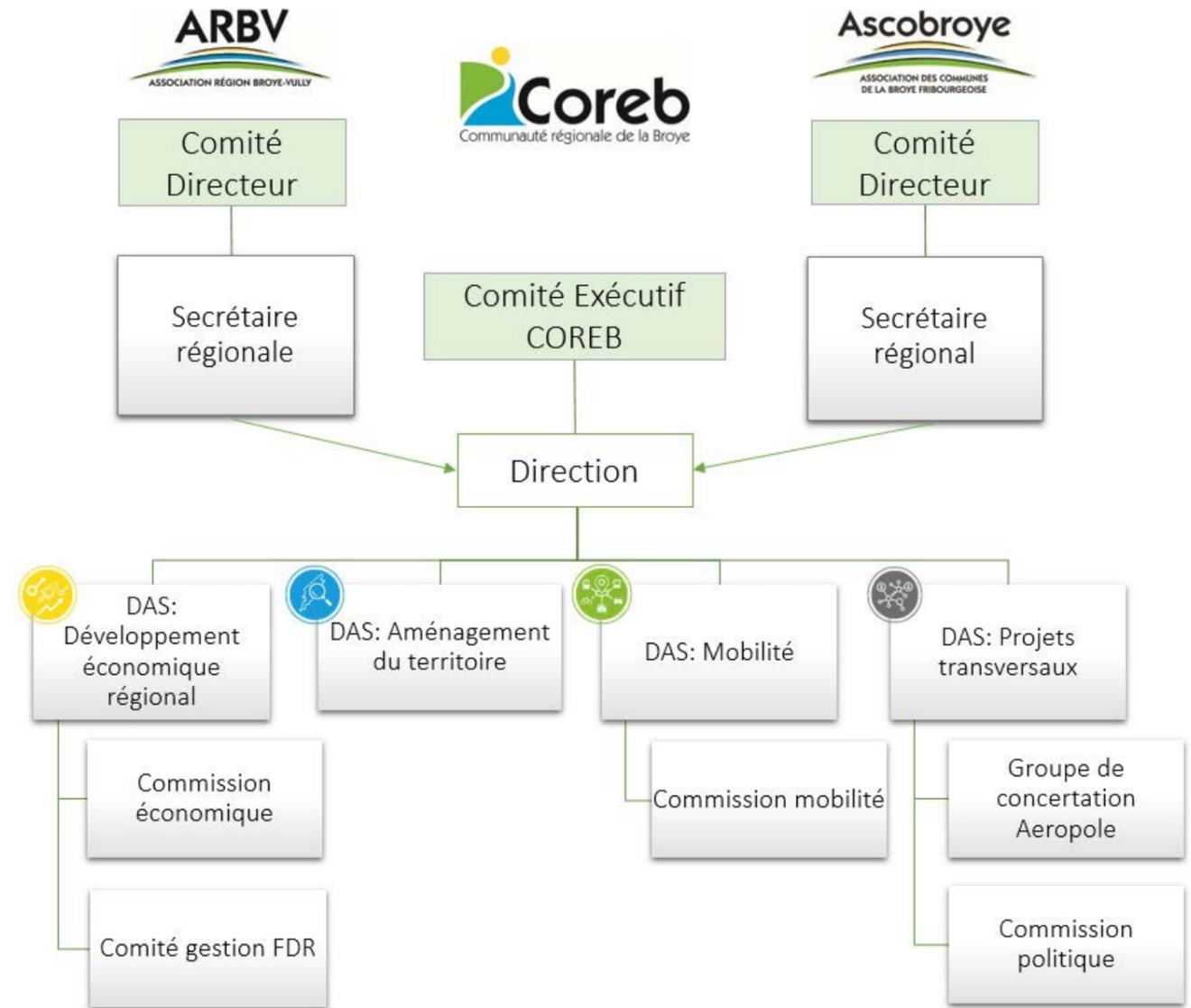
- Avenches
- Bussy-sur-Moudon
- Champtauroz
- Chavannes-sur-Moudon
- Chevroux
- Corcelles-le-Jorat
- Corcelles-près-Payerne
- Cudrefin
- Curtilles
- Dompierre (VD)
- Faug
- Grandcour
- Henniez
- Hermenches
- Lovatens
- Lucens
- Missy
- Moudon
- Payerne
- Prévonloup
- Ropraz
- Rossenges
- Syens
- Trey
- Treytorrens
- Valbroye
- Villars-le-Comte
- Villarzel
- Vucherens
- Vulliens
- Vully-les-Lacs



## BROYE

- Belmont-Broye
- Châtillon
- Cheyres-Châbles
- Cugy
- Delley-Portalban
- Estavayer
- Fétigny
- Gletterens
- Les Montets
- Lully
- Ménières
- Montagny
- Nuvilly
- Prévondavaux
- Saint-Aubin
- Sévaz
- Surpierre
- Vallon

# ORGANIGRAMME



---

## STAFF ADMINISTRATIF

---



Christel Losey Mosimann  
Secrétaire régionale



Lionel Conus  
Secrétaire régional



Michel Marguet  
Spécialiste administratif



Aurélie Egger  
Spécialiste administrative



Raquel Belchior  
Coordinatrice de projet



Thibaud Chevalley  
Coordinateur de projet



Dijlè Coban  
Coordinatrice de projet

---

## COMITÉ EXÉCUTIF

---



Anne Marion Freiss  
Présidente



Nicolas Kilchoer  
Vice-Président



Eric Küng  
Syndic du chef-lieu Broye-Vully VD



Eric Chassot  
Syndic du chef-lieu Broye FR



Carole Pico  
Représentante ARBV



Richard Emmenegger  
Représentant ARBV



Pascal Joye  
Président Ascobroye



Bernard Grandgirard  
Représentant Ascobroye



Philippe Arrighi  
Président de la Commission économique



Eric Rey  
Président de la Commission mobilité



Ronny Maggini  
Vice-Président du GIB et responsable de production Wago Contact SA



Alessandro Rigoni  
Membre du GIB et Directeur Nestlé Waters (Suisse SA)

# ÉVÉNEMENTS DE L'ANNÉE ÉCOULÉE

## 1er février 2024 - Conférence thématique

La COREB a eu le privilège d'accueillir Mme Céline Renaud pour une conférence captivante sur la prise de parole et le storytelling. Expertise et passion ont été les maîtres-mots de cet événement, marquant les esprits par une approche dynamique et innovante de la communication.

La conférence a abordé plusieurs aspects cruciaux :

- **Les Techniques d'Introduction** : L'importance de capter l'attention dès les premières secondes a été illustrée par des techniques variées, de la statistique surprenante à l'anecdote personnelle.
- **L'Engagement de l'Audience** : L'importance d'interagir avec l'audience à travers des questions et des invitations à participer, ce qui augmente la rétention et l'impact du message.
- **La Préparation Physique et Mentale** : Des conseils pratiques pour être à l'aise et confiant devant un auditoire, avec des exercices de posture et des techniques de relaxation.
- **L'Utilisation du Storytelling** : Techniques pour tisser des histoires qui résonnent et restent mémorables, en s'appuyant sur les émotions pour renforcer le message.



## 7 février 2024 – AG extraordinaire Ascobroye

Les Communes de la Broye fribourgeoise ont pris une décision importante en adoptant leur Plan Directeur Régional (PDR) en février 2024.

Réunies lors de l'Assemblée extraordinaire d'Ascobroye, les communes ont largement approuvé le PDR, dont le dossier a été transmis au Canton de Fribourg pour approbation officielle.

Ce document stratégique définit les orientations pour le développement régional au cours des 15 prochaines années, couvrant des domaines essentiels tels que l'urbanisation, la gestion des zones d'activités, la mobilité et les rives du lac.

## 22 février 2024 – Visite MP d'entreprise Model AG à Moudon

La deuxième visite d'entreprise pour nos Membres Privés s'est déroulée le 22 février 2024 auprès de l'entreprise Model AG, une entreprise spécialisée dans les solutions d'emballage en carton ondulé. Elle a ouvert ses portes à une trentaine de membres privilégiés de la COREB pour une visite de son site de production.

Sous la direction de M. Christophe Jufer, responsable des ventes, les particularités de l'entreprise ont été mises en lumière. Les participants ont ensuite été guidés par plusieurs collaborateurs de Model SA à travers le cœur du site de production, où ils ont pu observer tout le processus de création d'un emballage, de la bobine de papier au produit fini.

La visite s'est conclue par un moment d'échange convivial autour d'un apéritif.



## 5 mars 2024 – Atelier réflexion PDR VD

La rencontre a été divisée en deux ateliers :

- **Atelier 1** : le premier atelier a eu pour objectif de définir les organes de gestion qui auront pour mission d'établir un plan d'actions permettant la mise en œuvre de la stratégie régionale des zones d'activités (SRGZA).
- **Atelier 2** : le deuxième atelier avait pour objectif de travailler avec les communes pour aller plus loin dans les propositions de mesures de gestion, démontrant l'effort régional fourni pour la gestion des zones d'activités, malgré le surdimensionnement ainsi que de redéfinir les destinations de ces zones.

## 14 mars 2024 & 31 octobre 2024 – Commission économique

La Commission économique de la COREB s'est réunie le 14 mars 2024 chez swiss aeropole en accueillant de nouveaux membres issus des divers Clubs services de la Broye. Cette nouvelle adhésion enrichit notre communauté d'ambassadeurs de l'économie broyarde, renforçant ainsi notre capacité à promouvoir les atouts et le potentiel économique de la région de la Broye.

M. Massimo Fiorin, directeur de swiss aeropole SA, a exposé les avancées du développement du site, tandis que M. Lutz von Strauss a partagé les détails du projet d'ATV (atelier de transformation de volaille) de Micarna SA qui s'implantera à St-Aubin.

Le 31 octobre 2024, la Commission économique de la COREB s'est réunie une deuxième fois dans les locaux de l'École d'agriculture de Moudon.

Lors de cette rencontre, M. Pascal Hottinger, directeur de l'Agriculture, Viticulture et Affaires Vétérinaires du Canton de Vaud, a présenté les projets de développement des sites Agrilogie et Agripôle à Moudon.

La COREB a notamment présenté lors de cette séance l'évaluation du potentiel économique du campus industriel AgriCo de St-Aubin et le programme « Ambassadeur » qui vise à promouvoir l'attractivité de la région de la Broye.

### 3 mai 2024 – Journée des Communes VD

Nos deux secrétaires régionaux, Mme Christel Losey Mosimann et M. Lionel Conus, ont eu le plaisir de présenter la COREB ; sa stratégie, son organisation et ses actions, lors de la journée des autorités communales du district de la Broye-Vully.

Les communes sont nos mandantes et nos partenaires privilégiés et il est toujours précieux d'échanger avec elles sur nos actions et sur nos prestations.

### 7 mai 2024 – Matinale des Entrepreneurs

La COREB a eu le plaisir de collaborer avec le Centre Patronal pour organiser à Avenches la Matinale des Entrepreneurs.

Cet événement a été une véritable source d'enrichissement en connaissances et en opportunités pour les participants. Les discussions ont principalement porté sur des sujets essentiels tels que la forme juridique des entreprises, les aides financières disponibles et les obligations légales à respecter lors de la création d'une entreprise. De plus, la présentation de la COREB ainsi que de l'écosystème économique régional a permis aux participants de mieux comprendre les ressources et les soutiens disponibles localement.

L'un des aspects les plus précieux de cette journée a été le réseautage, qui a favorisé des échanges stimulants et inspirants entre les participants. Différents intervenants étaient présents : Me Patricia Fux, M. Jacob Grabowski du Centre Patronal, ainsi que Mme Raquel Belchior et M. Lionel Conus de la COREB.

### 16 mai 2024 – Assemblées générales COREB, ARBV, Ascobroye

Les Assemblées générales des Associations de Communes Ascobroye et ARBV, ainsi que celle de la COREB ont eu lieu à Granges-près-Marnand.

La première partie de l'AG COREB a été consacrée à une rétrospective de l'année 2023, suivie de la présentation de l'état d'avancement du plan d'action 2024. Les comptes de l'année 2023 ont également été approuvés au cours de cette séance.

De plus, l'Assemblée a donné son aval à l'adhésion de 9 nouveaux Membres Privés.

La deuxième partie de l'AG COREB a donné la parole à M. Alain Raymond, directeur du Groupe Minoteries SA, qui est venu présenter cette entreprise implantée à Granges-près-Marnand depuis 1885, soulignant à la fois son héritage traditionnel et ses perspectives d'innovation et de développement dans notre région.



### 7 juin 2024 – Petit déj' des PME et start-up

Dans le cadre de notre engagement envers le développement professionnel et le réseautage, nous avons eu le privilège d'organiser, en collaboration avec le Service de la Promotion de l'Économie et de l'Innovation (SPEI) - Vaud Economie, le Petit déj' des PME et start-up.

Nous avons accueilli à Moudon un panel d'experts pour discuter de l'importance de la mixité intergénérationnelle dans le monde des affaires. Les participants ont été honorés de bénéficier des perspectives de Mmes Valerie Wiedmer et Valérie Nicolet ainsi que de M. David Delarive qui ont partagé leurs connaissances et leur expérience de manière individualisée.

La matinée a été marquée par des conférences inspirantes et des discussions animées au cours d'une table ronde modérée par M. Thierry Vial. Les échanges ont été enrichissants, mettant en lumière les avantages tangibles et les défis potentiels de la diversité intergénérationnelle sur le lieu de travail.

### 25 juin 2024 – Conférence thématique

Lors de notre 2ème conférence thématique de l'année, nous avons abordé l'impact de la croissance démographique de la Broye sur l'économie régionale. Quatre experts locaux ont été invités pour débattre de cette question cruciale.

Mme Christelle Luisier Brodard a inauguré la conférence avec une analyse détaillée du contexte politique et des défis posés par la pénurie de logements.

Par la suite, Mme Nadine Gobet, ainsi que MM. Frédéric Riva et Franco Rubin, ont participé à une table ronde animée par Mme Camille Tissot. Ils ont discuté des opportunités, défis et risques associés à cette croissance démographique pour l'économie régionale.



### 5 juillet 2024 – Journée des Communes de la Broye FR

Le 5 juillet 2024 à Cugy FR, s'est déroulée la première journée des Communes de la Broye fribourgeoise, en marge du Giron des Jeunesses. Cet événement a été organisé par la Préfecture de la Broye avec le soutien d'Ascobroye et a rassemblé près de 250 participants, principalement des élus des exécutifs et des législatifs des communes de la Broye.

Deux tables rondes ont animé la matinée, modérées par M. Eric Plancherel. La première a analysé les conditions cadres nécessaires pour un développement harmonieux et durable de la Broye. Cette table ronde a vu la participation de :

- M. Olivier Curty, conseiller d'Etat et Président de l'ECPF KAAB
- Mme Shoko Nilforoushan, directrice générale et fondatrice de Medistri SA
- M. Frédéric Riva, directeur de WAGO Contact SA
- M. Philippe Fahrer, chef de site d'Elsa Group
- M. Philippe Arrighi, président de la Commission économique de la COREB

La deuxième a abordé la question des structures régionales d'avenir de la Broye. Les intervenants de cette table ronde étaient :

- M. Didier Castella, conseiller d'Etat FR
- M. Nicolas Kilchoer, préfet de la Broye
- M. David Köstinger, co-directeur général de l'Association intercommunale de la Région de Sense
- M. Michael Willimann, syndic de St-Aubin et président du GT Ascobroye gouvernance régionale

Nos deux secrétaires régionaux, Mme Christel Losey Mosimann et M. Lionel Conus, ont respectivement introduit chacune des tables rondes, en définissant le cadre et le contexte des débats.

Cette journée a été marquée par des réflexions et des échanges riches et constructifs, contribuant ainsi au développement harmonieux et durable de la région de la Broye.

### 19 septembre 2024 – Pitch'n Strike

Le 19 septembre 2024, la Broye a accueilli pour la première fois un événement unique en son genre : Pitch'n Strike. Organisé à Sévaz, en partenariat avec FUN4ALL et l'Agence Audace, cet événement a rassemblé plus d'une cinquantaine de participants autour d'un programme alliant tournoi de bowling, pitches et dégustation de hot-dogs.

L'objectif était de créer un moment d'échange et de réseautage dans une ambiance conviviale et unique. Les participants ont pu se rencontrer, présenter leurs projets et renforcer leurs relations professionnelles tout en profitant d'une expérience amusante et enrichissante. Cette première édition a été un franc succès, ouvrant la voie à d'autres événements similaires dans la région.



### 28 septembre 2024 – Journée découverte des métiers

La 4e édition de la Journée découverte des métiers a été organisée le samedi 28 septembre 2024 à Payerne sous l'égide de FormaBroye.

Cette manifestation a été couronnée de succès avec plus de 1000 visiteurs et la présentation par les entreprises et les communes de la région de 45 métiers à de nombreux jeunes intéressés.

### 3 octobre 2024 – Apéritif Économique Broyard

La COREB accompagnée des coorganisateur que sont la Vaudoise Assurances, la Banque Cantonale de Fribourg et la Broye Hebdo ont eu le plaisir d'accueillir près de 300 personnes lors du traditionnel Apéritif Économique Broyard.

L'oratrice invitée, Antje Kanngiesser, CEO d'Alpiq group, est intervenue sur le thème « Sécurité de l'approvisionnement ou Football ? ». L'apéritif a permis un riche réseautage ainsi que des échanges chaleureux.



### 14 novembre 2024 – Visite MP chez Volery Frères SA

La troisième visite d'entreprise exclusive pour nos Membres Privés a eu lieu le 14 novembre 2024 chez Volery Frères SA à Aumont.

Près de 70 participants ont eu l'occasion de découvrir les services de cette entreprise familiale qui propose une palette variée de prestations dans le domaine de la construction en bois, allant de la fabrication de charpentes, de façades, d'escaliers, de fenêtres ou de terrasses, pour du neuf ou de la rénovation. La rencontre s'est conclue par un apéritif de réseautage convivial, généreusement offert par Volery Frères SA, que nous remercions chaleureusement pour son accueil. De telles visites sont organisées deux fois par année pour faire découvrir à nos Membres Privés la richesse du tissu économique broyard et favoriser les échanges et les collaborations.



### **20 novembre – Rencontre cantons-communes : Plan Climat Communal**

La COREB a organisé pour la première fois, en collaboration avec l'Office cantonal de la durabilité et du climat du Canton de Vaud (OCDC) et le Service de l'environnement du Canton de Fribourg (SEn), une rencontre cantons-communes au sujet des plans climat communaux.

L'objectif des plans climat communaux est de permettre de structurer la démarche des collectivités et de leur fournir des outils concrets ainsi que des soutiens financiers pour atteindre les objectifs climatiques fédéraux et cantonaux. Echange d'informations, partage de bonnes pratiques, conseils concrets et lancement d'une dynamique. Voici les principales caractéristiques de cet événement qui a réuni une vingtaine de communes de la région.



### **28 novembre 2024 – Assemblées générales COREB, ARBV, Ascobroye**

Les Assemblées générales des Associations de Communes Ascobroye et ARBV, ainsi que celle de la COREB, ont eu lieu à Cheyres.

En 2024, de nombreuses initiatives ont été menées afin de promouvoir la Broye : création d'une vidéo promotionnelle, présence renforcée sur LinkedIn et collaboration avec des partenaires locaux. En 2025, le programme «Ambassadeur» viendra amplifier cet élan, en rassemblant les acteurs régionaux autour d'une vision partagée et en boostant la visibilité de l'attractivité de la Broye.

Les budgets de l'année 2024 ont été approuvés au cours de ces séances.

En dernier lieu, l'Assemblée a donné son aval à l'adhésion de 23 nouveaux Membres Privés, élargissant ainsi le réseau qui compte désormais 300 membres.

Lors de la seconde partie de l'assemblée, M. Sébastien Bise a pris la parole pour présenter son entreprise, Vitagneau.ch. Il a été suivi par M. Mattéo Murphy, qui a mis en lumière la Cave de Cheyres ainsi que l'Association des Vignerons broyards de Cheyres.



### **Commission politique du 8 mars & du 27 septembre 2024**

La Commission politique de la COREB s'est réunie le 8 mars 2024 en présence de plusieurs élus et acteurs économiques régionaux. À cette occasion, les discussions ont porté sur des projets stratégiques pour le développement de la Broye. Une attention particulière a été accordée au site AgriCo à St-Aubin, où Micarna SA prévoit d'implanter un atelier de transformation de volaille, générant environ 500 emplois. Par ailleurs, la candidature de Payerne pour accueillir le centre national de l'ASF a été évoquée, avec un potentiel de 150 nouveaux postes de travail.

Lors de la deuxième séance du 27 septembre, les résultats d'une étude d'impact économique sur le site AgriCo, mandatée par la COREB et la Commune de St-Aubin, ont été présentés, confirmant son rôle clé pour la région en matière d'emplois et d'investissements. Parallèlement, les membres ont abordé la question des infrastructures ferroviaires, essentielles au développement économique, ainsi que l'évolution du dossier du F-35A, avec des engagements obtenus concernant le nombre de mouvements aériens, le développement de l'emploi sur Payerne ainsi que la création d'un centre de formation aux métiers de l'aéronautique.

Enfin, la Commission a discuté du projet de Clinique Renaissance à Estavayer-le-Lac, visant à répondre aux besoins croissants en soins psychosomatiques, ainsi que de la fermeture annoncée de Coup d'Pouce, un atelier de réinsertion, suscitant des préoccupations en matière d'emploi et de services sociaux.

## COMMUNICATION

### RÉSEAUX SOCIAUX

**N**ous partageons régulièrement sur les réseaux sociaux nos actualités, les projets réalisés ou en cours, nos événements et réussites. Cette présence active en ligne a contribué à une augmentation significative du nombre d'abonnés. La COREB continuera de valoriser la région de la Broye et ses activités à travers de ces plateformes.

Pour renforcer notre présence en ligne, nous encourageons tous les lecteurs de ce rapport d'activité à nous suivre sur Facebook, Instagram, ainsi que LinkedIn et à aimer ainsi qu'à partager nos publications !



### NEWSLETTER ET SITE INTERNET

**N**otre newsletter diffuse des informations pertinentes et exclusives sur la région de la Broye. En 2024, nous avons réalisé 10 éditions envoyés en moyenne à plus de 900 contacts, constitués de nos partenaires.



[WWW.COREB.CH#rs](http://WWW.COREB.CH#rs)

Une refonte en 2024 de notre site internet, sert de vitrine principale afin de présenter nos activités. Nous avons amélioré tant l'architecture que le contenu du site pour offrir une expérience utilisateur optimale et moderne.

## COMPTES 2024

### BILAN 2023 - 2024

#### EN CHF

#### ACTIF

	COMPTES 2024	COMPTES 2023
LIQUIDITES	947	928
BANQUES	850'841	813'886
DEBITEURS	11'641	27'086
ACTIFS TRANSITOIRES	53'444	48'632
PARTICIPATION	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>916'875</b>	<b>890'531</b>

#### EN CHF

#### PASSIF

	COMPTES 2024	COMPTES 2023
PROVISIONS	501'898	481'898
PASSIFS TRANSITOIRES	68'781	74'286
CAPITAL	334'348	392'992
<b>TOTAL</b>	<b>905'027</b>	<b>949'175</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>11'848</b>	<b>-58'644</b>

# COMPTES 2024



## PERTES ET PROFITS 2023 - 2024 + BUDGET 2024

EN CHF

### CHARGES

	COMPTES 2024	BUDGET 2024	COMPTES 2023
CHARGE DE PERSONNEL	677'997	709'560	657'423
RBTS FORFAITAIRES POUR SEANCES	24'750	18'000	20'680
DAS – PROJETS TRANSVERSAUX	75'193	72'000	22'970
DAS – MOBILITE	54'272	65'000	49'132
DAS – DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE REGIONAL	75'154	75'000	28'616
DAS – AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	41'885	60'000	58'750
CONSEIL DES JEUNES BROYARDS	0	0	1'238
CHARGES RELATIVES AU FONCTIONNEMENT	117'699	130'900	99'803
CHARGES RELATIVES A LA PROMOTION	0	0	147'289
<b>TOTAL</b>	<b>1'066'950</b>	<b>1'130'460</b>	<b>1'085'900</b>

EN CHF

### PRODUITS

	COMPTES 2024	BUDGET 2024	COMPTES 2023
PRODUITS DE PERSONNEL	98'404	101'560	93'171
PARTICIPATION ARBV	390'686	390'686	385'620
PARTICIPATION ASCOBROYE	298'869	298'869	294'228
SUBVENTION CANTONALE VAUDOISE	223'450	163'200	163'200
SUBVENTION CANTONALE FRIBOURGEOISE	15'100	15'600	16'300
AUTRES PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	52'289	51'100	74'738
PRODUITS EXTRAORDINAIRES	1	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1'078'798</b>	<b>1'021'014</b>	<b>1'027'256</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>11'848</b>	<b>-109'446</b>	<b>-58'644</b>

La Broye est une terre d'accueil et d'opportunité qui a toutes les cartes en main pour se développer de manière qualitative au niveau économique. Elle est par contre parfois encore trop méconnue et mal considérée. Plusieurs actions ont été menées en 2024 pour promouvoir la région du point de vue économique. Cette promotion vise les prospects externes qui recherchent des terrains ou des locaux mais aussi les entreprises déjà présentes dans la Broye qui souhaitent y maintenir et/ou y développer ses activités.

### COMMUNICATION

La communication joue un rôle central dans la promotion de notre région. Une vidéo promotionnelle, présentée lors de l'assemblée de novembre 2024, a ensuite été diffusée sur notre site internet ainsi que sur nos réseaux sociaux. Le site internet de la COREB a fait peau neuve en 2024. Au niveau des réseaux sociaux, la présence active sur LinkedIn a permis de doubler la communauté COREB en 2 ans, qui dépasse désormais 1'100 membres.

### COLLABORATION ET RÉSEAUTAGE

Les deux secrétaires régionaux s'efforcent d'être présents sur le terrain en se montrant proches des entreprises régionales. Ils ont ainsi visité 12 entreprises stratégiques de la région l'année dernière. Ils ont aussi participé à 76 événements régionaux ou cantonaux de réseautage et/ou de relations publiques, à des colloques ou des événements économiques et ont été amenés à intervenir pour présenter tout ou partie des prestations de la COREB lors de 24 d'entre eux.

La COREB participe également à des groupes de travail ou à des projets pilotes comme par exemple le Groupe de travail Inndustry qui est composé du Service de l'économie vaudoise, d'Innovaud et de deux régions économiques vaudoises, et qui a pour but d'être plus proche des besoins et des préoccupations des industries. Une belle reconnaissance a aussi été atteinte avec l'élection de Mme Losey Mosimann au Comité d'Innovaud.

Participation à 76 événements hors COREB

11 événements (co)organisés par la COREB

## ÉTUDES

La COREB a contribué financièrement à la réalisation de deux études en 2024 dans le but d'avoir des expertises scientifiques sur des enjeux économiques régionaux d'importance :

- Le bureau BAK Economics a été mandaté par la COREB et la Commune de St-Aubin pour réaliser une étude sur l'impact et les retombées économiques d'AgriCo pour la région. Le site pourrait générer à terme 1'700 emplois directs et 1'300 emplois indirects, représentant 10 % des emplois de la Broye. Ce projet constitue une opportunité majeure pour la région avec des retombées économiques directes et indirectes estimées en plusieurs centaines de millions. Les résultats sont disponibles sur le site de la COREB.
- La HEIG-VD a été mandatée pour réaliser une étude sur la main d'œuvre disponible dans la Broye. Nous sommes convaincus que la forte croissance démographique de ces dernières années, couplée à la jeunesse de la population broyarde, sont des atouts à mettre en avant comme condition cadre, en cette période de pénurie de main d'œuvre. La HEIG-VD va analyser scientifiquement plusieurs statistiques et élaborer des scénarios de développement. Les résultats seront livrés en 2025.

## COMMISSION ÉCONOMIQUE

La Commission économique réunit un échantillon représentatif du tissu économique régional. Il est important pour la COREB de pouvoir leur présenter régulièrement ses actions, de pouvoir les informer des projets en cours et de pouvoir échanger avec ses membres. La Commission s'est réunie à deux reprises en 2024, en mars sur le site de swiss aeropole à Payerne et en octobre sur le site de l'Agripole à Moudon.

Les bases d'un programme « Ambassadeur » ont été posées en 2024. Le but de ce programme est de renforcer la notoriété et l'image de notre région en mobilisant partenaires et acteurs locaux autour d'une vision commune. Il sera déployé en 2025.



## GUICHET ENTREPRISE

Le Guichet entreprise fait partie d'une des missions qui nous est confiée par le SPEI.



### Conseil

- à la création et au développement d'entreprises
- sur les aides financières disponibles
- sur les accompagnements disponibles (coaching)



### Recherche

- terrains disponibles dans des zones industrielles artisanales ou mixtes
- locaux pouvant accueillir des activités professionnelles
- financements ou partenaires commerciaux



### Soutien

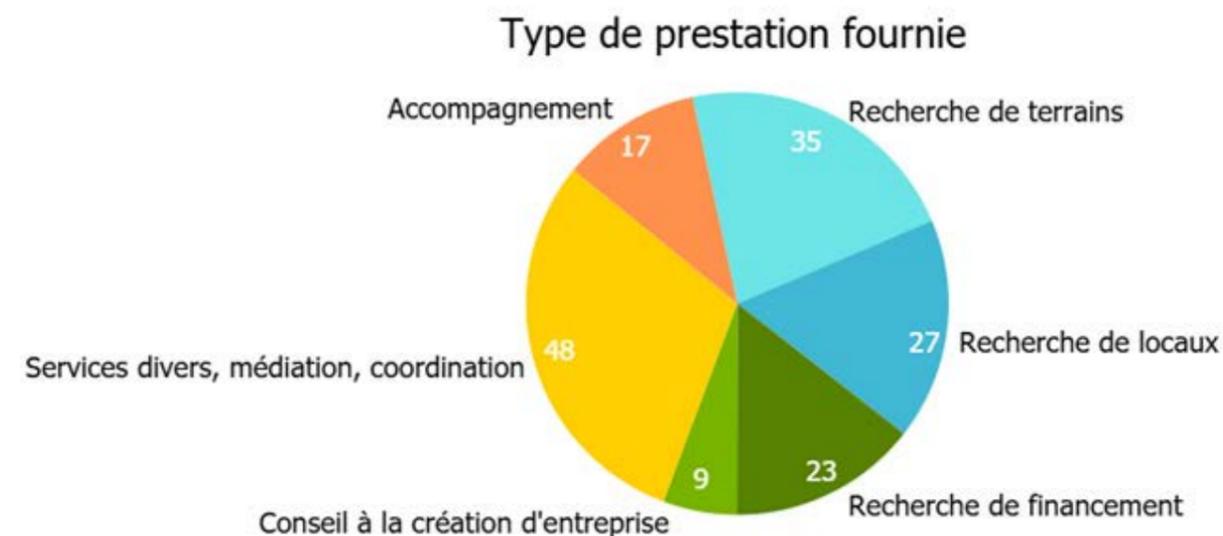
- en matière de coordination régionale pour le développement d'un projet
- à la mise en réseau avec les acteurs économiques régionaux



### Accompagnement

- auprès des services cantonaux ou tout autre organisme dédié à la promotion économique
- à l'organisation de cours d'appui pour les apprentis

En 2024, ce sont 81 particuliers et entreprises à qui la COREB a fourni des prestations diverses et personnalisées. Le graphique ci-dessous dévoile le panel des prestations fournies.



## LADE

### Canton de Vaud

La Loi cantonale sur l'Appui au Développement Economique (LADE) permet de soutenir financièrement le lancement, l'implantation ou le développement de sociétés ou de projets d'intérêt régional afin de valoriser le potentiel local.

Dans le cadre d'une demande de subventionnement LADE, la COREB est l'organisme régional auquel vous pouvez vous adresser si votre activité/projet se situe dans l'une des 31 communes de la région de la Broye-Vully. Le Service de la Promotion de l'Economie et de l'Innovation (SPEI) accorde 2 types d'aides financières :

- Aides à fonds perdus ;
- Subventions sous la forme de prêts sans intérêt.



PROJET VAUDOIS (LADE)	Accepté	Refusé	Suspens
Scènes Flottantes – Trois-Lacs : Phase 2	●	○	○
Gîte de Montpreveyres	○	○	●
Coordinateur de projets agroalimentaires	●	○	○
Capsule vidéo SRGZA	●	○	○
Etude de main d'œuvre disponible dans la Broye	●	○	○
PDR - Avenant supplémentaire	●	○	○
Masterplan swiss aeropole	●	○	○
Hangar modulaire pour entreprises aéronautiques	●	○	○
Les Hauts Tierdoz	○	○	●

## NPR

### Canton de Fribourg

La Nouvelle Politique Régionale (NPR) est un programme d'impulsion initié par la Confédération avec l'aide des cantons. La NPR permet d'encourager l'innovation dans les secteurs de l'Industrie et du Tourisme avec des aides sous forme de prêts ou de montants à fonds perdu.

La Nouvelle Politique Régionale du Canton de Fribourg soutient financièrement des projets innovants qui visent à améliorer l'attractivité du canton et à accroître la valeur ajoutée tout en visant une croissance qualitative et durable. Ce programme permet à tous les acteurs économiques, académiques, touristiques et politiques de collaborer dans un but commun : l'augmentation de la compétitivité dans les régions du canton de Fribourg.

Les demandes de projets NPR sont traitées par la Promotion Economique du canton de Fribourg (PromFR). Les porteurs de projets peuvent bénéficier gratuitement du soutien d'Innoreg-FR, l'association des régions fribourgeoises pour la NPR, dans le cadre du dépôt de la demande NPR. Il existe 2 types de financement possibles :

- Contribution à fonds perdus ;
- Prêts sans intérêt.

La COREB se tient à disposition de tous les acteurs régionaux pour les orienter sur la mesure de soutien la plus appropriée à leur contexte.



PROJET FRIBOURGEOIS (NPR)	Accepté	Refusé	Suspens
Le Moulin – Centre d'Art et de Culture	●	○	○





## FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Le Fonds de Développement Régional (FDR) a pour objectif de stimuler le dynamisme économique de la région de la Broye en offrant un soutien ciblé pour favoriser le développement de projets innovants et générateurs d'emplois. En 2024, 37 communes broyardes, dont 15 fribourgeoises et 22 vaudoises, ont contribué au FDR. Les contributions des communes membres se décomposent comme suit : CHF 227'217 ont été alloués au Fonds de Base et CHF 104'786 au Fonds Économique, représentant ainsi un total de CHF 332'003 pour l'ensemble du Fonds. Le montant du FDR au 31 décembre 2024 se monte à CHF 4'198'787.- dont 950'095.- en prêt.

En 2024, le Comité de gestion du FDR s'est réuni à deux reprises pour examiner les dossiers suivants :

**Le Moulin - Centre d'Art et de Culture :** Ce projet vise à créer un centre d'art et de culture à Estavayer-le-Lac. Il a pour but de dynamiser l'économie locale et enrichir l'offre culturelle de la région de la Broye. Le Comité FDR ainsi que le Comité Exécutif de la COREB ont émis un préavis favorable pour ce dossier en accordant un prêt sans intérêt de CHF 66'000.-, remboursable en 10 ans. Le montant sera versé une fois le contrat de bail signé à Estavayer.

**XTMPark :** Ce projet consiste à développer et promouvoir le Parkour et le Freerunning en Suisse romande par l'ouverture d'une salle dédiée à ce sport à Payerne, pour offrir un espace sécurisé et intergénérationnel dédié à cette discipline tout au long de l'année. Le Comité FDR ainsi que le Comité Exécutif de la COREB ont émis un préavis favorable pour ce dossier en accordant un prêt sans intérêt de CHF 20'000.-, remboursable en 10 ans.

**La Rencontre :** Ce projet prévoit de reprendre et rafraîchir une boulangerie, pâtisserie et tea-room à Payerne, visant à offrir une expérience client unique en proposant des produits faits maison à partir d'ingrédients locaux. Le Comité FDR ainsi que le Comité Exécutif de la COREB ont émis un préavis favorable pour ce dossier en accordant un prêt sans intérêt de CHF 20'000.-, remboursable en 10 ans.

**CampCycle :** Le projet «Ride Your Bed» (RyB) de CampCycle est une remorque innovante pour cyclotouristes qui se transforme en espace de couchage. Conçue pour allier mobilité, confort et autonomie, cette remorque légère répond aux besoins des cyclistes longue distance. Le Comité FDR ainsi que le Comité Exécutif de la COREB ont émis un préavis défavorable estimant que le projet, bien qu'innovant et prometteur, nécessite davantage de maturité commerciale et de preuves de viabilité avant de pouvoir bénéficier d'un soutien financier.



## Mapping Agrofood Broye

### MAPPING AGROFOOD BROYE (MAB)

La région de la Broye représente une Food Valley naturelle, avec près des deux tiers de son territoire consacré à l'agriculture. C'est une région où foisonnent les acteurs du secteur agroalimentaire, qu'il s'agisse de producteurs (la Broye comptait 856 exploitations agricoles en 2021), de transformateurs ou de distributeurs. En outre, avec 9,6 % des emplois dans le secteur primaire (données de 2021), l'agriculture joue un rôle essentiel dans l'économie locale, dépassant même les moyennes cantonales et nationales en termes d'emploi agricole. On dit d'ailleurs souvent que la Broye est le grenier de la Suisse.

Au travers du Mapping Agrofood Broye (<https://mapping.coreb.ch>), la COREB a la volonté de mettre en lumière cette activité économique majeure au moyen d'une carte interactive qui répertorie les acteurs qui auront préalablement fait une démarche d'inscription. A fin 2024, la plateforme répertorie plus de 60 acteurs du secteur agroalimentaire régional, incluant producteurs, agriculteurs, entreprises, artisans, distributeurs, industriels, agritourismes, filières de formation, associations, événements, foires, laboratoires, etc.

Afin de créer des synergies entre les acteurs du mapping, le projet collaboratif « d'Assiette broyarde » est lancé lors d'une réunion, le 2 mai 2024. L'objectif de ce projet est de proposer un menu broyard qui valorise les produits régionaux et qui sera présentée lors du Comptoir broyard de 2025. Cette initiative vise à renforcer la visibilité des acteurs agroalimentaires de la région tout en favorisant des synergies et une collaboration accrue entre eux.

Durant l'année 2024, la COREB a pris activement part au projet de valorisation du petit-lait issu des fromageries régionales. Ce projet part du constat suivant : le petit-lait, actuellement destiné à l'alimentation animale est très riche en protéine. Il pourrait être valorisé sous forme de poudre et intégré à l'alimentation des seniors afin de réduire la fonte de la masse musculaire. Ce projet se développe actuellement au niveau de Foodware, mais les prototypes test des boissons enrichies de protéines de petit-lait seront effectués en 2025, dans deux EMS de la Broye.

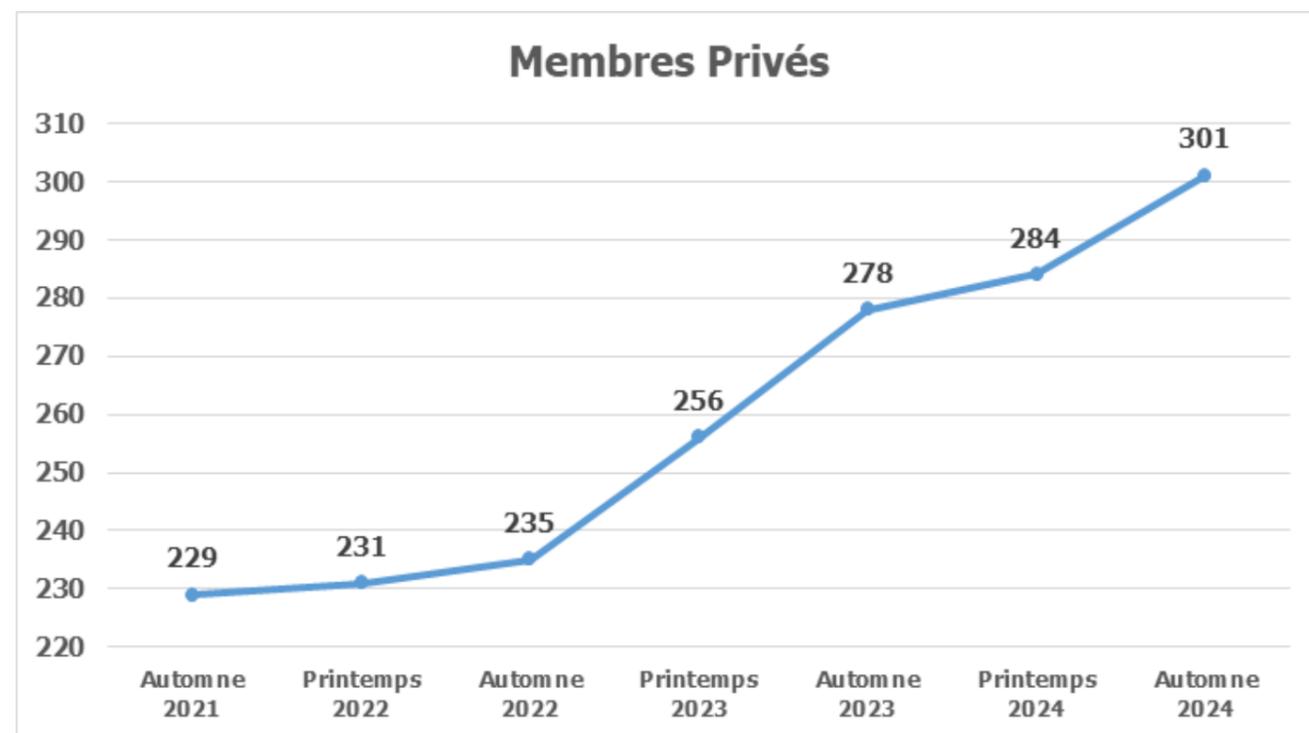
Partant du constat que la Broye est une région propice au développement d'activités dans le domaine agroalimentaire, secteur qui, par ailleurs, figure parmi les 3 secteurs économiques prépondérants de la stratégie économique de la COREB sur l'horizon 2023-2028, la COREB a souhaité engager un/e coordinateur/trice de projet spécialisé dans le domaine. Cette ressource, qui a obtenu un financement au travers de la LADE et ce dès 2025, aura pour mission d'animer l'écosystème du MAB, de suivre les projets dans le domaine agroalimentaire et de participer à la promotion du site stratégique de Moudon qui sera probablement dédié aux acteurs de l'agroalimentaire compte tenu des synergies qui pourront être exploitées avec le déménagement de la DGAV.





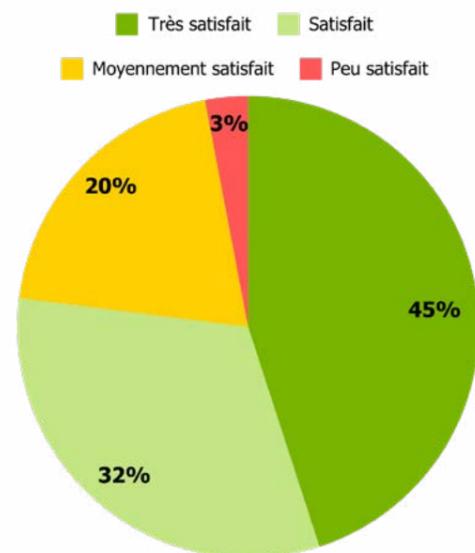
## MEMBRES PRIVÉS

Dans le cadre de ses missions, la COREB permet aux personnes privées, qu'elles soient physiques ou morales, résidant ou exerçant une activité dans la Broye vaudoise et fribourgeoise, d'intégrer sa communauté en tant que Membres privés. En rejoignant l'association, ces derniers deviennent des partenaires privilégiés et profitent de nombreuses opportunités pour participer aux activités de la COREB. Par ailleurs, ils ont accès à un vaste réseau d'événements et rencontres organisés tout au long de l'année. En 2024, la communauté des Membres privés comptait 301 adhérents, dont 23 ont rejoint l'association au cours du 2ème semestre. L'évolution du nombre de Membres privés est réjouissante car elle a augmenté au cours de ces dernières années (plus de 30 % en 3 ans).



### Enquête de satisfaction

En fin d'année 2024, la COREB a réalisé un sondage de satisfaction auprès de ses Membres privés afin d'obtenir un retour sur ses actions et ses prestations, près de 2 ans après la validation et la mise en œuvre de sa nouvelle stratégie. 47 Membres privés y ont participé. Les résultats sont réjouissants. En résumé, nos Membres privés sont satisfaits de nos prestations et l'image de la COREB est jugée bonne à très bonne. Des efforts restent nécessaires pour mieux faire connaître les prestations de notre Guichet entreprise et pour transmettre le message que la COREB s'intéresse à toutes les entreprises, quelle que soit leur taille ou leur domaine d'activité. Les résultats détaillés se trouvent sur notre site internet.



La Broye intercantonale impose des défis de coordination et d'harmonisation en lien avec la structure complexe enclavée des deux districts de la Broye (FR) et de la Broye-Vully (VD). L'aménagement du territoire fait partie des thèmes les plus sensibles nécessitant cet effort de coordination et constitue l'un des quatre domaines d'activités stratégiques de la COREB. La région a plusieurs responsabilités qui en découlent comme l'élaboration et l'approbation du plan directeur régional (PDR), la mise en œuvre des mesures qui en découlent, notamment la mise sur pied et la coordination des organes de gestion des zones d'activités.

## PLAN DIRECTEUR RÉGIONAL

### Historique et contexte

La structure géographique de la Broye nécessite une approche de développement coordonnée fonctionnant au-delà des découpages administratifs pour encourager une vision et une planification du territoire à une échelle régionale. L'objectif est de créer une stratégie commune aux deux districts qui dépasse les limites cantonales et communales pour tendre vers un développement cohérent et adapté.

La COREB a donc entrepris de mettre sur pied un Plan Directeur Régional (PDR), qui traite des thématiques majeures liées à l'urbanisation, la mobilité ainsi qu'aux rives des lacs et à l'environnement. De plus, le PDR intègre la gestion des zones d'activités au niveau régional, comme requis par les plans directeurs de Vaud et Fribourg. Les systèmes de gestion des zones d'activités étant différents pour les deux cantons, ils font l'objet d'une stratégie distincte dans le cadre du PDR.

L'un des enjeux du PDR était de trouver une forme de collaboration harmonisée, sur le plan de l'aménagement du territoire, entre les communes et les Cantons de Fribourg et Vaud. Il a été possible d'y répondre avec une gouvernance unique jusqu'à la phase du volet stratégique. Ce dernier forme le socle commun des deux districts et il garantit une cohérence et une uniformité au dossier. Suite à la présentation du volet stratégique du PDR aux communes en janvier 2022, la COREB épaulée par son mandataire Urbasol, a œuvré à l'élaboration du volet opérationnel du document. Cette partie du dossier est traitée selon une procédure différenciée par canton de manière à s'adapter aux différences de cadre légal.

Le 31 août 2022, le projet de PDR a été transmis pour examen préalable aux Cantons de Fribourg et Vaud. Par souci de totale transparence, il a simultanément été mis une seconde fois en consultation auprès des communes (la première consultation des communes étant survenue au moment du dépôt du volet stratégique aux services cantonaux). Le Canton de Fribourg a rendu son préavis le 17 février 2023, celui de Vaud le 4 juillet 2023.

Impliquer toutes les communes du district constitue le point-clé du processus d'élaboration du PDR. En effet, il est essentiel de créer un véritable partenariat de confiance, basé sur la transparence, afin que chaque commune soit partie prenante de la planification directrice de notre région pour les quinze prochaines années. En ce sens, la COREB a organisé et coordonné des groupes de travail, des ateliers de réflexion et bon nombre de séances bilatérales pour élaborer le dossier.



## GOVERNANCE

Initialement, deux organes ont été créés pour ce projet : le Comité de Pilotage (COFIL) ayant le pouvoir décisionnel et le Comité Technique (COTECH) en charge des aspects techniques de l'élaboration du PDR.

Afin de s'adapter à l'évolution du dossier et à l'élaboration d'un volet opérationnel propre à chaque district broyard, il a été décidé de mettre en place un groupe de travail par district et de fusionner le COFIL et le COTECH. Les membres du Comité Exécutif de la COREB font partie des deux groupes de travail et assurent ainsi la coordination intercantonale. Le Groupe de travail intègre également des représentants de l'aménagement du territoire et de la mobilité des services cantonaux.

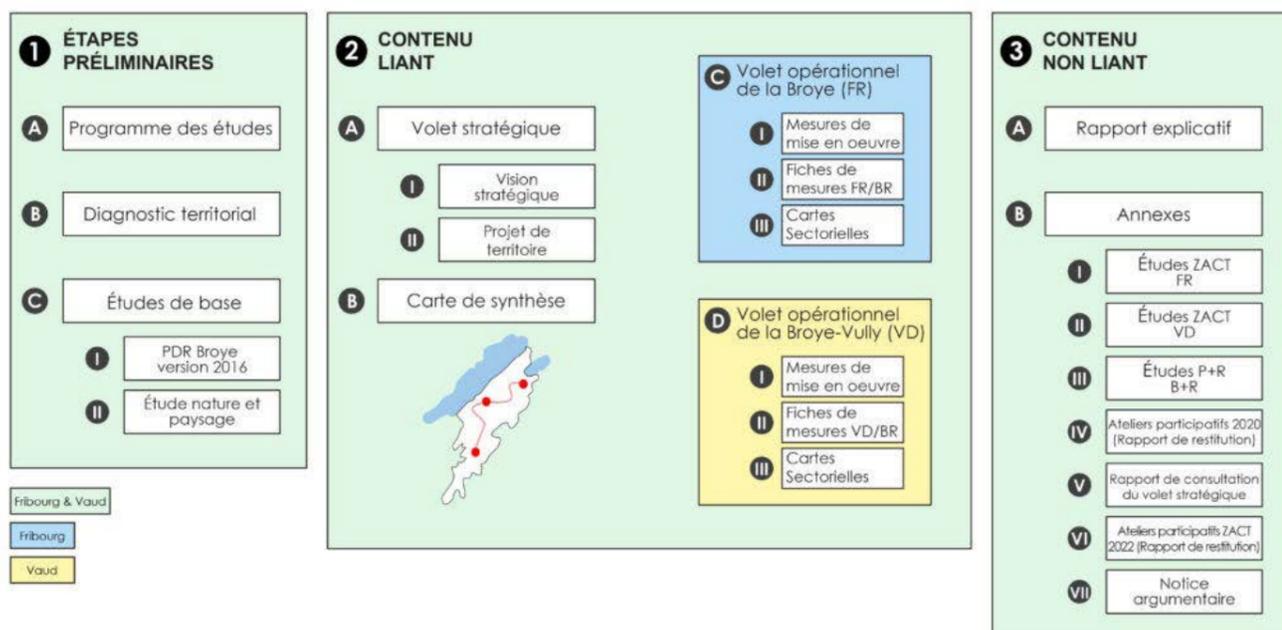
## STRUCTURE

Le Plan Directeur Régional intercantonal de la Broye est constitué de plusieurs éléments schématisés ci-dessous.

Dans un premier temps, un programme d'études, qui équivaut à un document de cadrage, a été réalisé et approuvé par le COFIL en avril 2019, répondant ainsi à l'exigence légale fribourgeoise.

Ensuite, un diagnostic territorial (faisant état de la situation dans la Broye en matière d'Urbanisation, de Mobilité, de Nature et Paysage, de Tourisme et d'Environnement) a été réalisé en début d'année 2020.

Le PAR (Programme d'aménagement régional), qui constitue le volet stratégique et qui décrit le développement souhaité pour les 15 prochaines années a été soumis aux Cantons de Vaud et de Fribourg pour un examen préliminaire en juillet 2021. La partie opérationnelle du PDR détermine les mesures qui permettront d'atteindre les objectifs stratégiques dans les différentes thématiques traitées.



PLAN DIRECTEUR REGIONAL INTERCANTONAL DE LA BROYE



## PDR BROYE FRIBOURGEOISE

Suite aux nombreuses activités réalisées en 2023 (séance d'information aux communes au sujet du préavis de synthèse de la DIME, atelier sur les territoires d'urbanisation, groupes de travail, consultation publique et séance d'informations liée, prise en compte des remarques), le dossier du PDR a été adapté en conséquence. Il a ensuite été soumis pour adoption lors de l'Assemblée générale extraordinaire d'Ascobroye du 7 février 2024. Cette étape de validation importante a permis la transmission du dossier au canton pour approbation.

Les services cantonaux ont ensuite analysé durant plusieurs mois sur le contenu du PDR. Une délégation de la COREB a ensuite été convoquée le 25 novembre 2024 par la DIME et son Conseiller d'Etat en charge, M. Steiert, afin de présenter les résultats de l'examen final et les principales thématiques qui devront figurer dans le dossier d'adaptation. Le Conseil d'Etat a approuvé le PDR de la Broye fribourgeoise le 21 janvier 2025, ceci moyennant la réalisation d'un dossier d'adaptation aux conditions d'approbation dans un délai de 12 mois.

## PDR BROYE VAUDOISE

Suite au retour d'examen préalable du canton en juillet 2023, une meilleure gestion du surdimensionnement des zones d'activités s'avérait nécessaire. Pour ce faire, les zones d'activités ont été passées en revue et de nouvelles mesures de gestion ont été définies de manière à répondre à cette problématique. Un travail de coordination a été réalisé par la COREB avec les services cantonaux, le mandataire Urbasol et les communes concernées. Afin de communiquer sur le retour de l'examen préalable, la COREB a invité les communes à une séance d'information qui s'est tenue le 6 février 2024.

En février 2024, un atelier de réflexion a été organisé au sujet des zones d'activités. Regroupant une vingtaine d'élus et de représentants de services techniques, il avait pour objectif de retravailler concrètement et en profondeur les propositions de mesures de gestion en démontrant l'effort régional fourni pour la gestion des zones d'activités. De plus, les participants ont défini la composition des organes de gestion qui auront pour mission d'établir un plan d'actions permettant la mise en oeuvre de la stratégie régionale des zones d'activités (SRGZA).

Suite à cette rencontre, Urbasol a été en mesure de recalculer le surdimensionnement et de mettre à jour l'ensemble du dossier du PDR de la Broye vaudoise suite à l'examen préalable.

Le 20 juin 2024, le Groupe de travail s'est réuni en vue de valider le dossier pour la mise en consultation publique. A cette occasion, une nouvelle étape de validation a été annoncée par le canton, à savoir une détermination cantonale sur les éléments contenus dans l'examen préalable et leur prise en compte avant mise en consultation publique. La détermination a été reçue par la région en novembre, ce qui a permis la tenue d'une nouvelle séance du Groupe de travail en décembre afin de présenter et traiter le contenu de la détermination.

La mise en consultation publique du dossier est envisagée pour le mois de mars 2025 et l'adoption par les 31 communes du district est planifiée pour le deuxième semestre de l'année 2025.



## SYSTÈME DE GESTION DES ZONES D'ACTIVITÉS



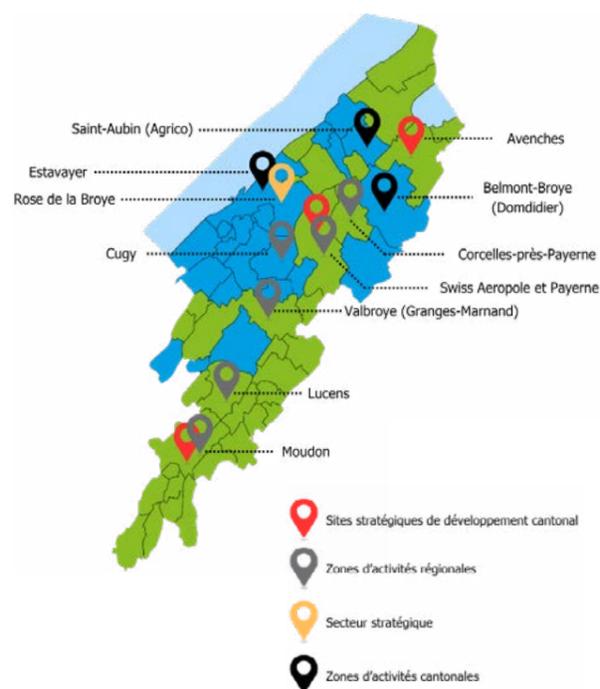
Les dispositions légales fédérales entrées en vigueur en 2014 exigent qu'un système régional de gestion des zones d'activités (SRGZA) soit mis en place afin de garantir une utilisation mesurée et appropriée du sol. Le Canton de Vaud a ainsi mis en place la SRGZA qui se décline à l'échelle régionale. Le Canton de Fribourg requiert que les zones d'activités régionales soient proposées par les régions dans le cadre des PDR. En résumé, les régions ont la responsabilité de dimensionner leurs zones d'activités, puis d'élaborer et de mettre en œuvre une stratégie de développement correspondant à la demande économique. La gestion des zones d'activités, en collaboration étroite avec les communes et les cantons, est l'une des thématiques clés du PDR. Elle offre bon nombre de synergies avec les autres domaines d'activités stratégiques de la COREB, particulièrement la promotion économique et la mobilité.

En ce qui concerne le Canton de Vaud, la SRGZA requiert la mise en place d'organes de gestion qui ont pour mission de :

- Etablir un plan d'actions
- Accompagner les projets d'implantation d'entreprises
- Prendre les mesures nécessaires pour permettre une maîtrise foncière adéquate
- Participer à l'établissement et à l'actualisation des plans d'affectation
- Encourager le partenariat avec les milieux économiques ainsi que la mutualisation des infrastructures
- Prioriser la création d'emplois au niveau des sites stratégiques et des zones d'activités régionales.

Bien que le PDR Vaud ne soit pas formellement adopté par les Communes du district et approuvé par le Conseil d'Etat, la COREB a entrepris de constituer les organes de gestion (OG) afin de mettre en œuvre certaines mesures de la stratégie. Dans la Broye, des OG sont constituées pour :

- Le site stratégique de Payerne (swiss aeropole), depuis 2022
- Le site stratégique d'Avenches, depuis 2023
- Le site stratégique de Moudon, prévu en 2025
- Les zones d'activités d'importance régionale (ZAR-ZAL cas spécifique) de Payerne, Corcelles-près-Payerne, Lucens et Valbroye, prévu en 2025



Les organes de gestion des SSDA sont constitués au minimum de représentants du canton, de la région ainsi que de la commune concernée ; les OG des ZAR et ZALS sont constitués de représentants de la région ainsi que des communes concernées.



**La Mobilité constitue l'un des quatre domaines d'activité stratégique de la COREB. Son objectif général est de contribuer à améliorer l'offre en transports publics (TP) dans la Broye, promouvoir leur utilisation et celle de la mobilité douce afin de susciter et d'accompagner le report modal. La Mobilité est une thématique-clé pour la région, aujourd'hui mais également dans le futur. En effet, elle se rattache à plusieurs enjeux régionaux importants : accompagner la hausse démographique en cours, offrir des conditions-cadres de qualité aux entreprises, permettre à la population de se déplacer efficacement dans le cadre du travail et des loisirs, réduire les nuisances du trafic motorisé individuel (bruit, pollution, emprise au sol). La COREB a pris en main cette thématique en 2024 via la réalisation de plusieurs initiatives concrètes.**

## MODERNISATION DES LIGNES FERROVIAIRES DE LA BROYE

Depuis 2023, la COREB organise régulièrement des séances d'échange et de collaboration entre les membres de sa Commission Mobilité, les représentants des communes broyarde dotées d'une gare et la Direction Suisse Romande des CFF. Il s'agit d'occasions privilégiées d'échanger au sujet des travaux en cours et à venir sur les lignes de train de la Broye, ainsi que sur les projets pour développer le réseau et améliorer son exploitation, ceci afin de répondre aux besoins de la population et de l'industrie, engendrés par le fort développement économique et démographique de la Broye.

Les travaux en cours sur la ligne Palézieux – Morat ont un double objectif, à savoir le renouvellement des enclenchements et la mise en conformité LHand de toutes les gares qui s'y situent. Ces mises à niveau permettent, au fur et à mesure, d'assurer la gestion des gares à distance depuis le centre de gestion du trafic à Renens. Les derniers travaux de modernisation finalisés en 2024 ont concerné les gares de Palézieux-Village, Châtillens, Henniez et Granges-Marnand.

En 2025, 12 chantiers différents vont débuter entre Payerne et Palézieux. Afin de concentrer ces travaux et de réduire leurs impacts sur la clientèle, le trafic ferroviaire sera interrompu entre ces deux localités du vendredi 14 février au lundi 9 juin. Sur l'autre ligne de la Broye, un quai provisoire sera mis en place à Estavayer-le-Lac à l'été 2025.



## RELATIONS PUBLIQUES



### Assemblée générale d'Ouestrail à Payerne

Bien que la Broye connaisse une croissance démographique et économique plus rapide que d'autres régions, elle demeure une petite région éloignée des principaux centres urbains et des agglomérations. De ce fait, les enjeux liés à la mobilité sont significatifs pour assurer une qualité de transports publics et une desserte à la hauteur des attentes de la population. Pour sensibiliser les décideurs à l'importance de développer l'offre dans la région, la COREB participe aux grands événements romands consacrés au rail, tels que le colloque Ouestrail, ainsi que le Forum du rail romand. En 2024, elle a eu le plaisir de participer à l'organisation de l'Assemblée annuelle d'Ouestrail qui s'est tenue le 24 mai 2024 à Payerne. En deuxième partie d'assemblée, M. Conus, Secrétaire régional, a pu présenter les enjeux de mobilité dans la Broye.



## HORAIRES 2025 ET RENCONTRE ANNUELLE DGMR- SMO

Le travail de coordination lié aux nouveaux horaires 2025, initié en 2023, a continué en 2024. Plusieurs séances ont eu lieu avec les Services de la mobilité des Cantons de Vaud et Fribourg afin de répondre au mieux aux enjeux identifiés pour la région. De plus, la COREB a coordonné une prise de position régionale lors de la consultation publique des nouveaux horaires pour relayer la position des communes et habitants de la région.

De manière générale, les nouveaux horaires 2025 représentent le plus grand changement d'horaires en Suisse romande depuis Rail 2000. Ils visent une amélioration notable de la ponctualité et rendent possible la réalisation de nombreux travaux visant à entretenir le réseau et améliorer les cadences à terme.

Des modifications importantes ont eu lieu dans la Broye, à l'image de l'ensemble de la Suisse romande. Si ces nouveaux horaires amènent plusieurs points positifs pour la Broye (correspondances avec moins d'attente à Yverdon vers Lausanne et à Fribourg vers Berne, renforcement de la ligne Payerne-Lausanne, etc.), ils ont également nécessité de nombreuses réflexions sur l'articulation de l'offre régionale de bus, avec notamment des impacts au niveau du transport des écoliers et des étudiants.



## PLAN DE MOBILITÉ ENTREPRISES



Les plans de mobilité constituent un outil de gestion de la mobilité important pour les entreprises et collectivités afin de répondre à l'objectif partagé de report modal. Il s'agit concrètement d'un ensemble de mesures mises en place par une entité en vue d'optimiser les modes de transport pendulaires, les déplacements dans le cadre du travail et l'accès aux différents sites pour assurer une gestion continue de la mobilité, permettant de réduire les coûts, d'améliorer la qualité de vie et la santé de la population et d'agir sur les questions environnementales.

Depuis août 2024, la COREB collabore avec la Direction générale de la mobilité et des routes (DGMR) du Canton de Vaud pour dresser un état des lieux de la situation dans la Broye. Cette démarche vise à encourager les entreprises à s'emparer de cette thématique ou à renforcer leurs actions. Plusieurs rencontres avec des entreprises de la région ont déjà eu lieu ou sont en cours de planification. Du côté du canton de Fribourg, la Loi sur la mobilité (LMob) impose à toutes les entreprises comptant plus de 50 collaborateurs d'élaborer un plan de mobilité et de le publier sur le site de l'administration communale.

Le rôle de la COREB n'est pas de se substituer aux bureaux spécialisés en mobilité, mais de chercher à conseiller, orienter, créer des liens et partager de l'information entre les différents acteurs régionaux. Il s'agit également d'une opportunité intéressante pour aborder les solutions de mobilité alternative disponible dans la Broye, comme les vélos en libre-service Pick-e-Bike, le covoiturage, les transports publics ou les services d'auto-partage (Mobility).

## PICK-E-BIKE

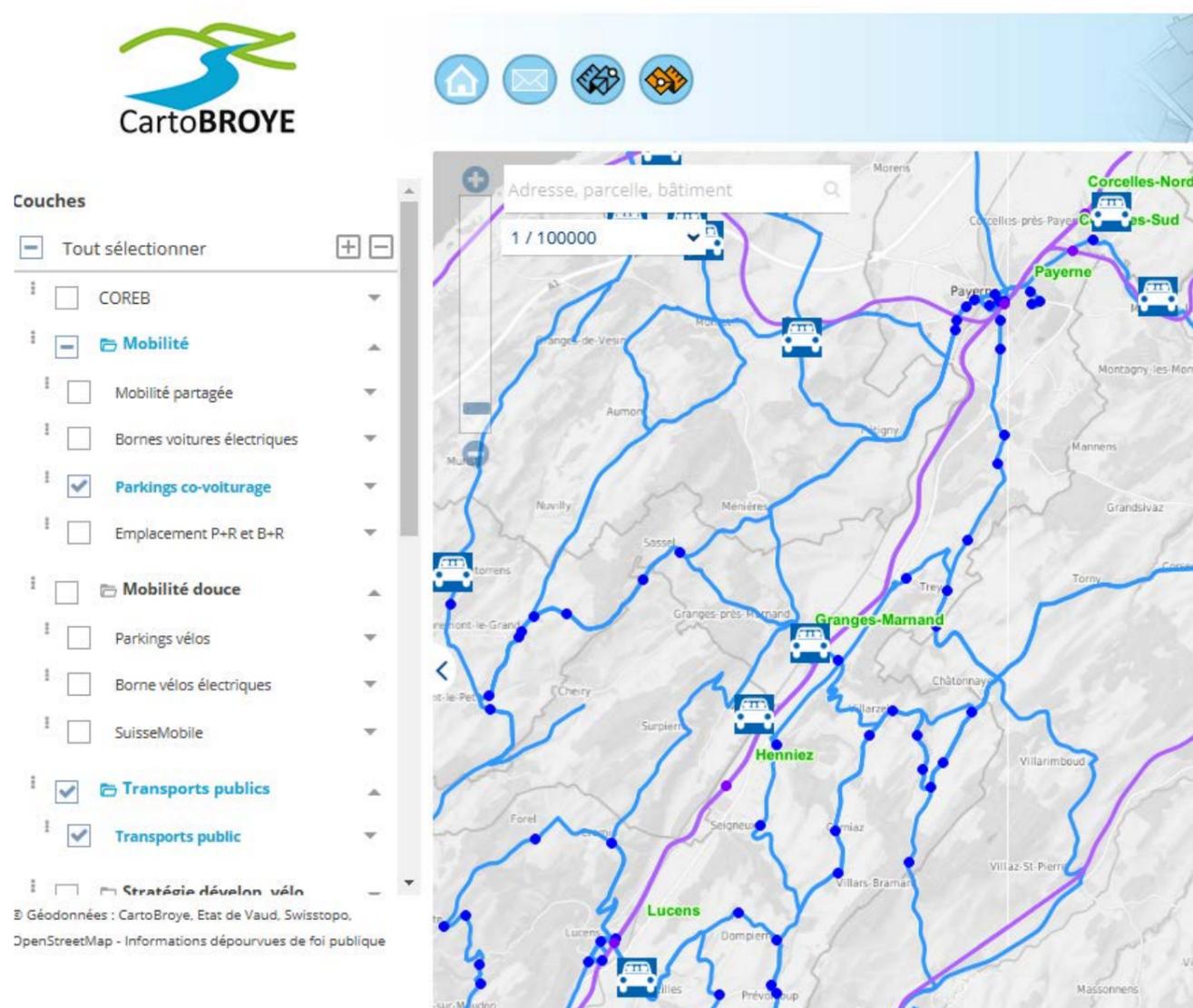
Suite à l'action Mobilité 2023 de la COREB, le projet Pick-e-Bike s'est poursuivi en 2024 avec douze communes mettant à disposition une quarantaine de vélos en libre-service. Cette solution de mobilité partagée est un excellent complément aux services de transports traditionnels, notamment pour le « dernier kilomètre ». Malgré la baisse du nombre de vélos à disposition, davantage de trajets ont été réalisés en 2024 sur le réseau, ce qui est positif. En novembre, les délégués des communes et les représentants de Pick-e-Bike se sont réunis pour aborder les prochaines actions à entreprendre en vue de l'extension et l'optimisation du réseau dès 2025.



## CARTOBROYE

L'une des actions prévues en 2024 pour répondre à l'objectif de favoriser la mobilité douce était de cartographier les solutions et équipements de mobilité douce disponibles dans la région. Pour ce faire, la COREB a adhéré au guichet cartographique CartoBroye (map.cartobroye.ch) en tant que partenaire officiel. Cette solution locale et performante permet de répondre à l'objectif fixé de mettre à disposition des données fiables et exhaustives aux utilisateurs.

A cet effet, les communes ont été consultées pour fournir les géodonnées des stationnements et abris pour vélos, des bornes de recharge pour vélos électriques, des parkings de covoiturage, B+R et P+R. D'autres données, libres d'accès, ont été ajoutées à la plateforme, comme les lignes et arrêts de transports publics ou les itinéraires à vélo « SuisseMobile ». Cette plateforme est évolutive et sera complétée par étapes.



## ACTION MOBILITÉ

### Défi « 1 mois sans ma voiture »

L'un des résultats marquant de l'étude sur les pratiques de mobilité dans la Broye réalisée en 2023 était que, même si 95% des ménages de la région possèdent une voiture, 60% des Broyards sondés se disaient prêts à se déplacer plus souvent avec des modes de transports durables. La COREB, sur proposition de sa Commission Mobilité et après validation du Comité exécutif, a mis sur pied le Défi « 1 mois sans voiture » pour permettre à une quarantaine de personnes de la région de passer à l'action et de tester concrètement des modes de déplacements alternatifs.

Les objectifs de cette action étaient multiples :

- Faire tester des modes alternatifs à la voiture (transports publics, vélo et services de mobilité partagée) et faciliter l'expérimentation d'un nouveau mode de vie grâce à un accompagnement de proximité et personnalisé ;
- Communiquer sur les infrastructures et offres existantes dans la Broye, tout en identifiant les besoins de développement sur la base des récits et des pratiques des participants ;
- Générer une dynamique de groupe positive afin de faire des participants des ambassadeurs de changement ;
- Permettre à la COREB de se positionner en matière d'accompagnement vers des modes de vie sans voiture et de communiquer sur la base d'un événement ludique et scientifique autour de la mobilité.

Afin d'assurer l'expérience la plus positive possible, et d'obtenir des enseignements fiables et exploitables, il a été décidé de collaborer avec le bureau Mobil'homme (BMH) pour ce projet. Suite à une séance avec le groupe de travail constitué de membres de la Commission Mobilité, les contours organisationnels et budgétaires du projet ont été définis, puis validés.

Début mai, l'appel à candidatures a été lancé sur les différents canaux de communication de la COREB (newsletter, réseaux sociaux, site internet) ainsi que via la presse régionale. L'intérêt marqué de la population s'est traduit par plus de 85 personnes se déclarant intéressées à participer au défi. La bonne diversité des profils a permis de sélectionner un échantillon diversifié tant en termes d'âge, que de lieux de résidence ou d'occupation professionnelle. Au terme du mois de mai, phase de préparation organisationnelle, 33 participants ont confirmé leur participation. Afin de favoriser les échanges et de générer une dynamique collective, quatre groupes ont été créés selon les localités de résidence : Payerne et environs, Estavayer-le-Lac et environs, Moudon et environs, Avenches et environs.

Les participants, grâce au soutien de divers partenaires (CFF, CarPostal, TPF, Mobility, BikesLab) ont bénéficié d'un véritable « kit mobilité » sur mesure, adapté à leurs situations, l'équipement déjà en leur possession et leurs besoins. Ainsi, 18 AG, 8 abonnements Frimobil, 4 abonnements Mobilis, 14 vélos à assistance électrique (VAE) 45 km/h, 4 VAE 25 km/h, 3 vélos longtails, ainsi que le matériel de sécurité complémentaire ont notamment été mis à disposition des participants.

La séance de lancement organisée le 29 mai à Payerne a permis aux participants de faire connaissance entre eux et avec les organisateurs. Les objectifs et le cadre de l'expérience ont été rappelés et les différentes interrogations clarifiées.

Une séance de restitution s'est déroulée le 1er juillet à Avenches afin d'approfondir les échanges entre les participants et les retours d'expérience. L'évènement, organisé en grande partie sous forme d'atelier par groupes territoriaux, a permis de recueillir le vécu des participants, de connaître les réussites et difficultés rencontrées, d'identifier les situations dans lesquelles une voiture est (presque) indispensable et de recueillir les propositions afin de faciliter la vie sans voiture dans la Broye.

BMH a présenté la démarche et les enseignements principaux à la Commission Mobilité le lundi 2 septembre.





Les enseignements principaux tirés du rapport de BMH (disponible sur le site de la COREB) sont les suivants :

- **Etat d'esprit** : Le mois sans voiture a été vécu très positivement par la majorité des personnes qui y ont participé, dans un état d'esprit favorable et détendu malgré les difficultés qu'ils ont pu rencontrer ;
- **Durée** : Le temps de trajets des différents modes comparé à celui des déplacements en voiture est beaucoup ressorti, souvent plus long, mais en général de meilleure qualité ;
- **Vélos (électriques)** : L'expérimentation des vélos électriques a surpris positivement les participant.es bien que le manque d'aménagements sécurisés, la cohabitation avec les autres modes ou les conditions de déplacement peuvent impacter négativement ce mode de déplacement ;
- **Articulation des modes et multimodalité** : Un fort besoin d'articuler transports publics et mobilité douce a été souligné pour offrir une alternative viable à la voiture. En effet, compte tenu des spécificités de la Broye, l'offre multimodale, composée de l'offre de transports publics, l'offre de vélos en libre-service, l'offre d'autopartage et l'offre de covoiturage devraient se développer dans les années à venir pour faciliter la transition vers des mobilités moins dépendantes de la voiture ;
- **Utilisation de la voiture** : Il a été reconnu quasiment uniformément qu'il est réalisable de se passer de voiture dans le cadre des trajets pendulaires professionnels, mais beaucoup plus difficilement en ce qui concerne la mobilité de loisirs, le transport de matériaux encombrant et l'accompagnement d'enfants.

La COREB tire un bilan positif de l'Action Mobilité 2024 qui a apporté bon nombre de satisfactions. L'action s'inscrivait parfaitement dans le DAS Mobilité qui a pour but de susciter et favoriser le rapport modal. Les enseignements tirés vont permettre d'orienter les actions futures. Cette Action constitue un point d'étape important permettant de situer le territoire au niveau de la qualité et de la cohérence de ses offres alternatives à la voiture. L'étape suivante sera celle de l'intervention sur le terrain pour étendre le champ des possibles de la démotorisation.



L'objectif du DAS – Projets transversaux est d'accompagner des projets qui touchent la Broye intercantonale et qui répondent au principe de subsidiarité. Ce principe signifie que la COREB peut participer à des projets qui n'entrent pas dans ses trois DAS principaux, pour autant qu'ils aient une dimension intercantonale et qu'aucun autre acteur n'ait la structure ou les compétences pour mener ces projets. C'est ainsi que dans ce DAS, la COREB est active, avec d'autres acteurs régionaux au sein de Forma Broye, dans la promotion de la formation professionnelle. Les activités liées à l'exploitation de la société swiss aeropole SA, dont la COREB est actionnaire et titulaire de l'autorisation d'exploiter, sont également comprises dans ce domaine d'action stratégique (DAS).

## JOURNÉE DÉCOUVERTE DES MÉTIERS

La Broye est une région riche en filières de formation au niveau dual et la Journée découverte des métiers vise à les mettre en valeur, tout en facilitant une première rencontre entre les jeunes en quête d'un avenir professionnel et les entreprises formatrices.

L'objectif principal de cette journée est de créer des espaces de rencontre informels entre les jeunes et leurs potentiels employeurs, en plaçant l'humain au cœur de l'événement. Une attention particulière est accordée aux compétences sociales et relationnelles, essentielles dans le monde professionnel. Cet événement offre aux entreprises formatrices un espace sous forme de stands, leur permettant de présenter les métiers disponibles en apprentissage et de susciter des vocations chez les jeunes de la région.

Pour sa 4<sup>e</sup> édition, qui s'est tenue à la Halle des Fêtes de Payerne, plus de 34 entreprises broyardes ont participé en animant leurs stands avec l'aide de leurs apprenti(e)s, favorisant ainsi un dialogue plus direct et authentique. Ce sont plus de 45 métiers différents qui ont été présentés aux jeunes, leur offrant une vision concrète des opportunités professionnelles régionales.

L'événement a également bénéficié de la présence de plusieurs institutions clés telles que le Centre Professionnel du Nord Vaudois (CPNV), le Gymnase Intercantonal de la Broye (GYB) et l'Office Cantonal d'Orientation Professionnelle (OCOSP). Ces partenaires ont apporté des réponses précieuses aux préoccupations des jeunes, que ce soit en matière de formation ou d'orientation professionnelle, contribuant ainsi à les guider dans leur choix d'avenir.



## PROMOTION DE L'APPRENTISSAGE

L'association FormaBroye-Rencontres professionnelles est une association qui œuvre dans la région de la Broye et qui désire mettre en avant la promotion de la formation professionnelle. Son but est de créer des passerelles entre les jeunes broyards et broyardes, les acteurs du monde du travail et les entreprises formatrices.

À travers ses actions, l'association s'engage à être à l'écoute des besoins et attentes des entreprises formatrices ainsi que des jeunes en transition professionnelle. Afin de rassembler tous les acteurs clés de la formation professionnelle, les directions des établissements secondaires de la Broye vaudoise et fribourgeoise, ainsi que divers organismes tels que Projet Lift et l'Office cantonal vaudois d'orientation scolaire et professionnelle, ont rejoint l'association en tant que partenaires.

L'association met en place diverses mesures d'accompagnement pour faciliter l'intégration des jeunes dans le monde du travail. Elle leur offre l'opportunité de nouer un premier contact avec un futur employeur dans le but d'obtenir une place en formation duale. En 2024, trois événements majeurs ont été organisés pour répondre à ces objectifs :

- **Speed Dating du GYB** – organisé le mardi 2 octobre 2024 au Gymnase Intercantonal de la Broye, cet événement a permis de mettre en relation des employeurs potentiels avec des élèves en recherche d'un stage d'une année dans le domaine du commerce, dans le cadre de leur maturité professionnelle. Les étudiants ont eu 12 minutes pour convaincre les entreprises de les engager.
- **Journée Découverte des Métiers** – tenue le samedi 28 septembre 2024, de 9h à 14h, à la Halle des Fêtes de Payerne, cet événement a offert aux entreprises formatrices un espace sous forme de stands, leur permettant de présenter les métiers proposés en apprentissage. L'objectif était de susciter des vocations professionnelles chez les jeunes de la région.
- **Speed Dating Fondation Cherpillod** – qui s'est déroulé le mardi 19 novembre 2024, à la Grande salle de Corcelles-près-Payerne, a constitué un espace de rencontre entre les jeunes en recherche d'une place d'apprentissage et les employeurs de la région. L'événement s'est déroulé en deux parties : une présentation des métiers, suivie d'entretiens de 7 minutes, où les jeunes ont eu l'occasion de convaincre les entreprises afin d'obtenir une place de stage ou d'apprentissage.

Grâce à ces initiatives, l'association FormaBroye-Rencontres professionnelles contribue activement à l'intégration des jeunes dans le monde du travail et au développement du tissu économique régional.

## APP-APP

Le Groupement pour l'Apprentissage (GPA) propose des cours de soutien appelés «AppApp» aux apprentis engagés dans une formation initiale duale de type CFC ou AFP et rencontrant des difficultés dans une matière enseignée pendant leur apprentissage. Ces cours sont dispensés par des répétiteurs, des étudiants au niveau tertiaire HES, EPFL, UNI ou écoles supérieures, à de petits groupes de 3 à 4 élèves. Ils se déroulent dans des lieux proches du domicile des apprentis et sont proposés à des tarifs raisonnables. La COREB soutient ces cours depuis 2008 dans le but de promouvoir la réussite des apprentis travaillant et/ou résidant dans la région de la Broye vaudoise et fribourgeoise. Vous trouverez ci-dessous la liste des cours de soutien dispensés dans le cadre de l'AppApp :

- Français
- Mathématiques
- Anglais
- Allemand
- Economie - Comptabilité
- Électrotechnique
- Bureautique (ICA)

Durant l'année scolaire 2023-2024, 8 groupes de soutien dans la Broye (correspondant à 33 élèves) ont été formés pour couvrir 5 matières différentes, contre 9 groupes sur la période précédente. Cette diminution est similaire à celle observée dans l'ensemble du Canton de Vaud. Au cours des quatre dernières années, le nombre moyen de groupes dans la Broye était compris entre 8 et 11 groupes. Nous tenons à exprimer nos sincères remerciements pour le soutien financier que nous avons reçu, provenant de divers établissements, communes et entreprises, pour un montant total de CHF 3'930.-.

Le Comité de pilotage régional de l'année scolaire 2023-2024 était composé de :

- Mme Carine Robin, responsable administrative d'AppApp
- Mme Sophie Chavagnac, doyenne CPNV
- M. Philippe Delbrouck, directeur de la Fondation Cherpillod
- M. Michel Marguet, spécialiste administratif à la COREB
- Mme Dijlè Coban, coordinatrice de projets en formation à la COREB



## DURABILITÉ

La mission de la COREB contient intrinsèquement la notion de durabilité puisqu'elle vise à « favoriser un développement régional harmonieux et durable ». En suivant le principe de subsidiarité, plusieurs objectifs sont poursuivis dans ce domaine :

- Se positionner comme un acteur crédible concernant les questions de durabilité dans la Broye, tant pour les communes que pour les entreprises
- Réunir les acteurs et les faire collaborer dans ce domaine
- Relayer les soutiens fédéraux et cantonaux existants et en profiter pour ses propres projets
- Appuyer la création de projets durables à l'échelle régionale

2024 était l'année de démarrage de cette démarche dans le domaine de la durabilité pendant laquelle il s'agissait de recueillir les besoins et diverses informations des communes et des entreprises afin d'élaborer les actions des années à venir.

Dans ce but, une séance d'information et d'échanges au sujet des plans énergie et climat communaux a été organisée le 20 novembre à Payerne, en collaboration avec l'Office cantonal de la durabilité et du climat du Canton de Vaud (OCDC) et le Service de l'environnement du Canton de Fribourg (Sen). Une vingtaine de communes ont participé pour obtenir des informations, structurer leur démarche et obtenir des outils concrets afin d'atteindre les objectifs climatiques fédéraux et cantonaux.

Parallèlement, au niveau économique, un sondage a été envoyé à environ 350 entreprises de la région début octobre, dans le but de recueillir de précieuses informations sur la situation actuelle du développement durable en leur sein, leurs besoins et priorités en la matière, ainsi que le support que pourrait apporter la COREB. Le domaine étant vaste, il était nécessaire de mieux connaître la situation actuelle du tissu économique de la région. 90 entreprises ont répondu au questionnaire, soit un taux de réponse d'environ 25 %. Les principaux enseignements sont les suivants :

- 80 % des sondés perçoivent le développement durable comme essentiel ou important mais seul un tiers des sondés souhaitent en faire davantage.
- La motivation principale partagée par la moitié des sondés est de remplir son engagement vis-à-vis des générations futures et d'améliorer l'image de l'entreprise, tandis que les entreprises mentionnent le manque de temps et de ressources financières comme principaux freins.
- 58 % des sondés ont besoin de trouver un intérêt économique dans la durabilité pour passer à l'action ou aller plus loin.

Le détail des résultats est disponible sur notre site internet. Ces résultats vont servir de base pour créer un plan d'actions dans ce domaine sur les prochaines années.



## SWISS AEROPOLE SA - MOT DE LA DIRECTION

L'année écoulée a été marquée par des avancées significatives pour swiss aeropole SA. Notre engagement et celui de nos actionnaires en faveur du développement et de la consolidation de notre site ont permis d'atteindre plusieurs jalons stratégiques qui renforcent notre position en tant que pôle d'innovation aérospatiale et technologique.

Nous avons poursuivi la professionnalisation de nos opérations avec plusieurs réalisations majeures. La mise en service parfaitement maîtrisée du nouveau logiciel pour la gestion des autorisations de vol en mai 2024 a considérablement amélioré l'efficacité et la fluidité des opérations aériennes. Il en résulte un gain de temps considérable pour notre société ainsi que pour tous les partenaires concernés, notamment les forces aériennes, Skyguide, les douanes et Speedwings, ce qui permet de maîtriser la croissance du trafic.

Dans le cadre de l'amélioration continue de nos infrastructures et processus, nous avons également développé les procédures aéroportuaires et renforcé la sécurisation des accès aux surfaces aéronautiques, garantissant ainsi une exploitation plus efficace répondant aux exigences des utilisateurs et aux normes qui seront à respecter pour les prochaines étapes de développement.

Par ailleurs, la gestion comptable, auparavant sous-traitée à la COREB, a été internalisée par la mise en place d'une solution digitale, qui renforce notre autonomie. Et comme chaque année depuis 2020, swiss aeropole SA a pu boucler 2024 avec un résultat financier meilleur que ne le prévoyait le plan d'affaires, base pour l'activation du prêt communal. S'agissant de l'aviation d'affaires, la météo a été moins favorable que les années précédentes, entraînant une perte de plus de 100 mouvements en raison du brouillard. Ce constat, qui a freiné la croissance du trafic, souligne l'importance de continuer de développer des solutions pour atténuer les impacts de la météo et assurer une prévisibilité accrue des opérations.

Le parc technologique swiss aeropole s'affirme comme un lieu incontournable pour les essais et démonstrations technologiques, en particulier en ce qui concerne les aéronefs et véhicules autonomes. Nous avons accueilli de nombreux vols et expérimentations en 2024, menés notamment par les entreprises résidentes Digisky, Vertical Master et Roze Mobility, consolidant ainsi notre réputation comme site d'essais de référence pour les drones et nouvelles technologies aéronautiques.

L'un des événements les plus marquants de l'année a été le vol de la fusée réutilisable Colibri du Gruyère Space Program (GSP), qui a généré une visibilité exceptionnelle bien au-delà de nos frontières et renforcé notre image d'acteur-clé dans le domaine aérospatial. De plus, notre collaboration avec l'EPFL Racing Team illustre notre engagement en faveur de l'innovation, dans la mobilité électrique et des jeunes talents.

Malheureusement, nous avons aussi dû prendre acte du départ de plusieurs entités, ce qui rappelle une réalité de l'écosystème entrepreneurial : selon les statistiques de l'OFS, près de 50 % des nouvelles entreprises cessent leurs activités dans les cinq ans après leur création.





Des étapes importantes ont été franchies en matière d'aménagement et d'accessibilité. L'approbation en octobre dernier du préavis "crédit d'étude Master Plan" par le Conseil communal de Payerne, permet d'avancer vers la réalisation de la vision du Conseil d'administration et des actionnaires, avec une utilisation rationnelle du foncier et des conditions clairement définies pour faciliter les prochaines implantations. Le préavis pour la mise en place d'une ligne de bus desservant le site a été accepté en même temps, elle entrera en service le 31 mars 2025. Cet investissement constitue un atout d'attractivité majeur, notamment pour les acteurs académiques et les startups technologiques, pour lesquels l'accessibilité par les transports publics est aujourd'hui un prérequis.

Concernant les horaires d'ouverture de l'aéroport, des étapes-clés ont été franchies en 2024 notamment avec la tenue de séances de coordination avec les parties concernées. La procédure suit son cours selon le planning établi et l'entrée en vigueur des nouveaux horaires est prévue encore en 2025. L'accord conclu avec les autorités fédérales, qui n'ont accepté qu'une partie des demandes de swiss aeropole SA et des autorités régionales, prévoit d'ores et déjà la possibilité d'assouplissements ultérieurs ces prochaines années, notamment en ce qui concerne le quota de mouvements les dimanches et les jours fériés.

Notre société a contribué aux négociations avec le DDPS sous l'égide de la COREB en préparant des pistes concrètes pour la création d'emplois dans la région. Ces propositions ont été largement reprises dans le cadre de l'accord politique scellé avec la présidente de la Confédération Amherd en septembre et qui a débouché, entre autres, sur la création de deux groupes de travail. Nous nous engageons activement dans ce processus aux côtés des acteurs fédéraux, cantonaux, régionaux et académiques.

L'année 2024 a aussi vu des changements au sein de notre Conseil d'administration. Tout d'abord, M. Olivier Piccard, administrateur et président de la COREB, a pris sa retraite fin septembre ; son siège a été pourvu par Mme Christel Losey Mosimann, secrétaire régionale de la COREB. Puis M. Eric Küng, vice-président et syndic de Payerne, a également pris sa retraite à la fin décembre. Son siège sera officiellement repourvu au 2ème trimestre 2025. Le fort engagement de MM. Piccard et Küng a accéléré l'évolution de swiss aeropole ; nous leur en sommes très reconnaissants et formulons nos meilleurs vœux pour leur avenir. Nous nous réjouissons de poursuivre les travaux avec leurs successeurs ; nous leur souhaitons la bienvenue et plein succès dans leur mission.

L'année 2024 a aussi été une période d'optimisation et de consolidation des perspectives pour swiss aeropole. Le préavis Master Plan et les actions qui en découlent améliorent de manière significative l'offre globale ainsi que les conditions-cadres en vue de futures implantations. Grâce à une vision claire et des actions concrètes, nous poursuivons notre ambition de faire de swiss aeropole un pôle d'excellence pour l'innovation aérospatiale en Suisse et en Europe. Nous remercions nos partenaires, nos collaborateurs et toutes les parties prenantes qui œuvrent ou contribuent chaque jour à cette réussite collective.

Nous sommes impatients de relever ensemble les défis de l'année à venir et de poursuivre cette dynamique prometteuse.

Massimo Fiorin, directeur de swiss aeropole SA



## SWISS AEROPOLE - EN CHIFFRES ET EN FAITS

### Business Park

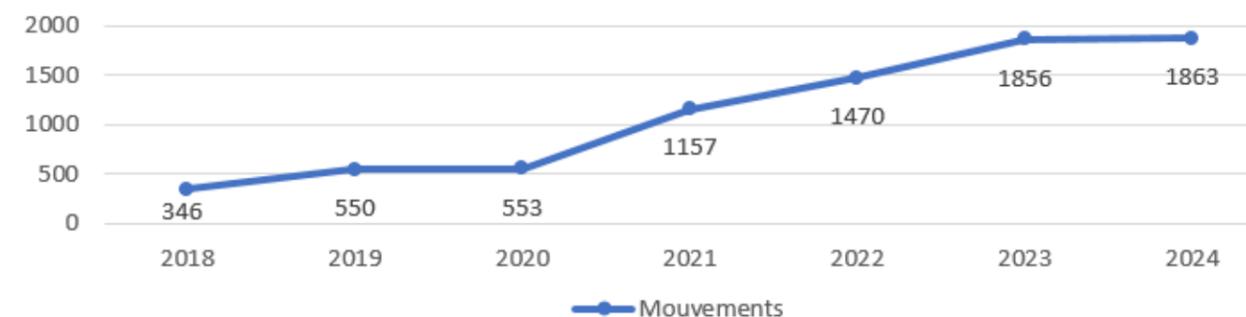
- Consolidation des perspectives pour swiss aeropole : le préavis Master Plan et les actions qui en découlent améliorent le produit et les conditions-cadre pour les implantations futures ;
- Nombreuses manifestations et activités d'entreprises installées, notamment des essais en vol, augmentent la notoriété de swiss aeropole et doublent le nombre d'abonnés sur LinkedIn ;
- Contribution aux négociations avec le DDPS et intégration aux Groupes de travail COREB.

	Fin 2018	Fin 2019	Fin 2020	Fin 2021	Fin 2022	Fin 2023	Fin 2024
Entreprises installées	5	11	17	28	29	37	32
Emplois	200	214	218	245	262	277	270

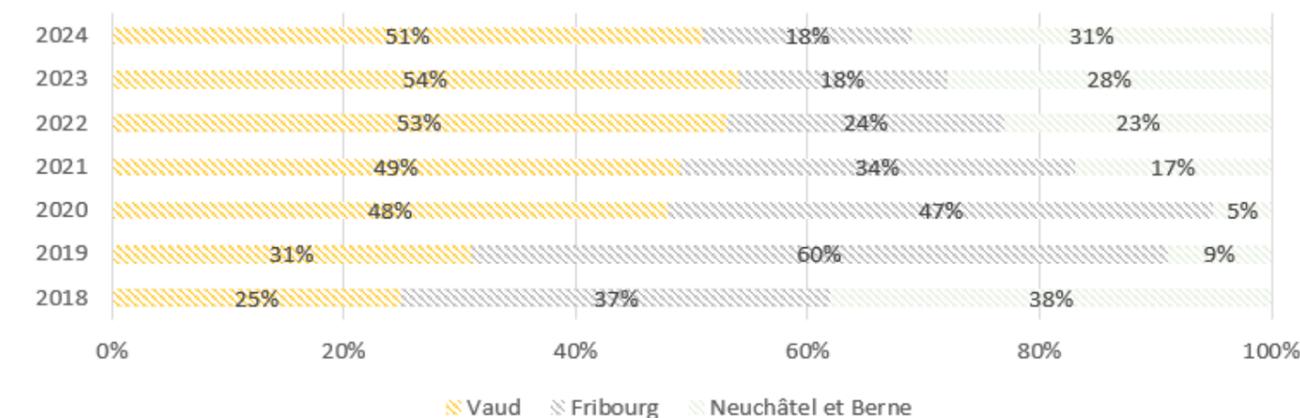
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Événements organisés	7	21	7	9	19	27	28
Participants	330	2695	560	340	1000	969	1967

### Payerne Airport

- Destinations desservies : 279 aéroports, 52 pays dont 28 hors Espace Schengen ;
- 146 opérateurs différents ;
- Légère augmentation du trafic malgré une météo moins favorable (annulation de plus de 100 mouvements à cause du brouillard).



### Répartition des mouvements par canton



## ACCOMPAGNEMENT DE L'ARRIVÉE DU F-35A DANS LA RÉGION

L'accompagnement de l'arrivée du F-35A reste une priorité majeure, ayant nécessité d'intenses efforts de lobbying et de collaboration régionale. Grâce à une unité exemplaire entre les communes, l'ASIC et la COREB, appuyée par les instances cantonales et fédérales, un accord a été conclu après des négociations prolongées.

Une rencontre stratégique à Berne avec Mme Viola Amherd, présidente de la Confédération, ainsi que des cadres du DDPS a permis d'obtenir des engagements écrits sur le nombre de mouvements aériens (maximum 4200 et pas de vols les lundis matin et vendredis après-midi) et des perspectives économiques pour la Broye. Cette réussite témoigne de l'impact d'une action concertée pour la région.

Le positionnement de Payerne et de la Broye au niveau fédéral est renforcé par une phrase clé de l'accord soulignant l'importance stratégique de la région. Cet accord marque le début des efforts pour transformer ces engagements en opportunités économiques et en emplois. Deux groupes de travail ont été créés :

- **GT Innovation et emplois** : Ce groupe vise à renforcer l'emploi dans la Broye. Il réunit des représentants d'armasuisse, de swiss aeropole, des institutions cantonales (promotions économiques et services des affaires extérieures VD et FR), des hautes écoles EPFL, HEIG-VD, HEIA-FR et de la COREB. Il a siégé une première fois en novembre 2024 et les premières discussions sont prometteuses ;
- **GT Centre de compétences des métiers aéronautiques** : Ce groupe va travailler à créer un centre de formation certifiante européen à Payerne pour répondre aux besoins militaires et civils en personnel qualifié dans l'aéronautique. Les Forces aériennes suisses, swiss aeropole, les services cantonaux de formation professionnelle et la COREB y participent. Une première séance aura lieu début 2025.

Un Comité de pilotage, dirigé par la COREB en partenariat avec swiss aeropole et les cantons, supervise ces initiatives. Bien que cela ne soit que le début, cet accord avec le DDPS constitue une base solide pour des projets économiques d'envergure dans la Broye.



## ASSOCIATIONS RÉGIONALES



**E**n 2024, Ascobroye a poursuivi ses efforts de promotions des intérêts de ses communes membres en traitant les problématiques régionales relevées par les communes de la Broye fribourgeoise. Le comité s'est réuni régulièrement pour traiter des projets en cours et mettre en œuvre les décisions prises lors des assemblées.

En mai 2024, le comité a soumis à l'assemblée, la clôture des comptes 2023 qui ont été soldés par une perte de CHF 4'814.95 pour un total de charges de CHF 557'418.00.

En novembre, le budget 2025 a été présenté à l'assemblée qui l'a validé. Il prévoit CHF 577'355.75 de charges contre CHF 530'345.65 de produits, soit une perte de CHF 47'010.10.

## GOVERNANCE RÉGIONALE

L'année 2024 a été marquée par plusieurs réflexions au niveau de l'évolution d'Ascobroye. Une étude de faisabilité financière, réalisée par BDO au début 2024, a démontré que la création d'une Association à But Multiple (ABM) dans la Broye serait faisable, réaliste et neutre en termes de coûts. Des synergies seraient également possibles au niveau de la mutualisation des ressources entre les associations existantes. Suite à l'assemblée de mai 2024, chaque commune a été invitée à nommer un représentant de son Conseil communal pour aller de l'avant dans les démarches. Une matinée de réflexion, en présence de 16 des 18 communes invitées, s'est déroulée le 7 novembre 2024 sur cette thématique. Les riches échanges et les débats nourris ont démontré la volonté de faire évoluer les structures actuelles d'une manière qu'il reste à préciser.

Un groupe de travail composé de six représentants de communes et du secrétaire régional a été nommé pour faire avancer le projet. L'objectif est de mettre sur pied une feuille de route pour la future gouvernance qui sera présentée lors de l'assemblée d'automne 2025, donc avant la fin de la législature. Il est primordial que chaque commune s'intéresse et s'approprie ce sujet. C'est pourquoi, le groupe de travail informera régulièrement de ses travaux, les exécutifs des 18 communes pour qu'elles puissent débattre des orientations prises. Les représentants de chaque commune seront à nouveau réunis pour communiquer les prises de position de leur exécutif respectif et valider les jalons en vue de la réalisation de cette feuille de route.

## JEUNESSE

L'autre thématique en cours de réflexion au niveau d'Ascobroye, concerne les prestations régionales dans le domaine socioprofessionnel à fournir en faveur des jeunes âgés de 15 à 25 ans qui ont des difficultés à trouver une solution au niveau professionnel. En 2024, les délégués ont refusé de confier la reprise de ces prestations au RSSBF. Ascobroye a donc imaginé une nouvelle solution transitoire pour 2025 en proposant de financer un 20 % d'un poste d'une collaboratrice spécialisée de la Commune d'Estavayer pour une présence dans les trois CO de la Broye.

Le but est de faciliter l'accès à la recherche d'une place de formation aux jeunes qui ont des difficultés. Le coût de cette mesure, CHF 20'000.-, a été validé par les délégués d'Ascobroye lors de l'assemblée de novembre 2024.

Un nouveau groupe de travail, chargé de réfléchir à la meilleure solution à mettre en place dès 2026, a été constitué. Il a commencé ses travaux en 2024 en rencontrant plusieurs acteurs cantonaux ainsi que des représentants d'autres régions actifs dans ce domaine. Ce groupe devra formuler une proposition adaptée aux besoins de notre région, tout en étant complémentaire aux dispositifs existants au niveau cantonal. La solution proposée sera soumise au vote lors d'une assemblée.

## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Le Plan directeur régional de la Broye fribourgeoise a été adopté par les communes lors d'une Assemblée extraordinaire le 7 février 2024. Il a ensuite été transmis au Conseil d'Etat pour validation, ce qui devrait être fait début 2025.

Ascobroye participe également aux consultations publiques sur la modification du Plan Directeur Cantonal en relayant aussi les informations et les prises de position des communes.

## RÔLE POLITIQUE D'ASCOBROYE

Afin de renforcer le rôle politique d'Ascobroye, le comité a décidé, avant chacune de ses rencontres, de contacter toutes ses communes membres pour les inviter à partager les préoccupations régionales et cantonales qu'elles rencontrent. Ce message est envoyé environ 20 jours avant chaque séance aux communes de la Broye fribourgeoise, ce qui permet ensuite de partager ces préoccupations en comité et de leur donner le suivi nécessaire. Cette démarche vise d'une part, à identifier et à prioriser les problématiques touchant nos communes, qu'il s'agisse de défis régionaux ou cantonaux et d'autre part, à apporter un soutien politique régional, lorsque cela est possible. Les sujets suivants ont notamment été abordés en 2024 :

- **Financement cantonal des STEP** : comme il s'agit d'un sujet intercantonal, ce point a été relayé à la COREB et sera débattu en commission politique ;
- **Ecolage du Conservatoire de musique de la Broye** : compte tenu des différences de financement entre les deux cantons, l'établissement d'une convention commune ne semble pas réaliste. Chaque commune a la possibilité de soutenir les écoles de musique vaudoises de manière individuelle si des jeunes de leur commune y sont inscrits ;
- **Réflexion régionale au niveau des crèches et de l'accueil extrafamilial** : le comité va analyser ce qui se fait dans les autres districts et réfléchir si un système régional serait judicieux ;
- **Equipement numérique pour l'école obligatoire (ENEO)** : cette thématique sera suivie avec la députation.

Un point de situation est également prévu lors de chaque séance de la part des deux députés présents en comité afin qu'ils partagent les sujets politiques actuels ayant un impact sur les communes et la région. Ce retour de la députation permet de garder l'ensemble des membres informés des décisions et débats en cours, facilitant une meilleure anticipation des enjeux locaux et régionaux.

## ASSOCIATION TOURISTIQUE DE LA BROYE (ATB)

L'ATB a poursuivi son développement en 2024 avec plusieurs initiatives notables :

- La réalisation d'un Plan Régional Tourisme, qui inclut une cartographie des infrastructures et un calendrier de déploiement des nouvelles installations ;
- Le lancement d'une enquête régionale pour recueillir les attentes des communes et des prestataires touristiques ;
- La mise en place de base à la création d'un fonds de soutien au tourisme, financé par les recettes des nuitées.

## EVENT 2024

L'Event 2024 avait pour thème : « Mobilité touristique, quelles opportunités ». Il s'est tenu au Restaurant des Lacustres à Estavayer-le-Lac, le 29 août 2024, mettant en avant les opportunités et défis du secteur touristique régional, avec la participation d'experts et d'acteurs locaux. Cinq intervenants expérimentés se sont exprimés :

- M. Pierre-Alain Morard, directeur Fribourg-Tourisme ;
- M. Simon Kellenberger, service de la Mobilité
- Mme Prisca Vithelingum, secrétaire générale de l'ATE
- M. Frédéric Perritaz, Union Fribourgeoise du Tourisme
- M. Jean-Luc Rouiller, LNM – Navigation sur les Trois-Lacs

L'Event s'est terminé autour d'un apéritif de réseautage.

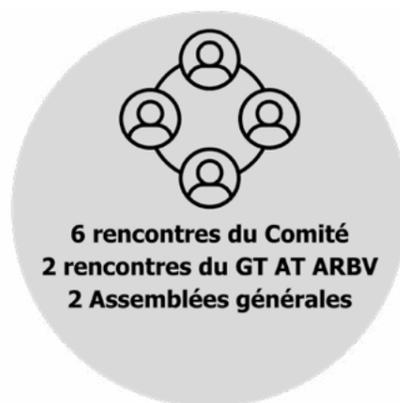


## JOURNÉE DES COMMUNES DU DISTRICT

Le vendredi 5 juillet s'est déroulée à Cugy FR, en marge du Giron des Jeunesses, la première journée des communes de la Broye fribourgeoise, organisée par la Préfecture de la Broye, avec le soutien d'Ascobroye. Elle a réuni près de 250 personnes, essentiellement des élus des exécutifs et des législatifs des communes. Deux tables rondes, modérées par M. Eric Plancherel, ont animé la matinée :

- **Conditions-cadres pour un développement harmonieux et durable de la Broye en présence de** : M. Olivier Curty, conseiller d'Etat et président de l'ECPF KAAB ; Mme Shoko Nilforoushan, directrice générale et fondatrice de Medistri SA ; M. Frédéric Riva, directeur de WAGO Contact SA ; M. Philippe Fahrner, chef de site d'Elsa Group et M. Philippe Arrighi, président de la Commission économique de la COREB.
- **Structures régionales d'avenir de la Broye en présence de** : MM. Didier Castella, conseiller d'Etat ; Nicolas Kilchoer, préfet de la Broye ; David Köstinger, co-directeur général de l'Association intercommunale de la Région de Sense et Michael Willmann, syndic de St-Aubin et président GT Ascobroye gouvernance régionale.

Les deux secrétaires régionaux de la COREB, Mme Christel Losey Mosimann et M. Lionel Conus, ont introduit chacune des tables rondes afin de fixer le cadre et le contexte des débats.



Le Comité de l'ARBV s'est réuni à six reprises et s'est attelé aux différentes tâches relatives au fonctionnement de l'association.

En mai 2024, le Comité a soumis à l'Assemblée, la clôture des comptes 2023 qui ont été soldés par un bénéfice de CHF 13'434.- pour un total de charges de CHF 470'503.85.

En novembre, le budget 2025 a été présenté à l'assemblée qui l'a validé. Il prévoit CHF 409'755.50 de charges contre CHF 403'160.50 de produits, générant une perte budgétée de CHF 6'595.-, mais celle-ci pourra être absorbée grâce au capital de l'association, qui s'élevait à CHF 56'286.- à la fin de l'année 2023.

Outre les thématiques COREB qui ont été relayées au niveau de l'ARBV, les sujets suivants ont également été évoqués.

## NOUVEAUX STATUTS

Lors de l'Assemblée générale du 28 novembre 2024, une modification des statuts a été approuvée afin de permettre la création de commissions thématiques, comme celle relative à la gestion des déchets.

## COMMISSION DES DÉCHETS

Suite à la dissolution de la commission des déchets de la COREB fin 2023, un mandat de gestion a été donné par les communes du périmètre à la SAIDDEF qui gère le périmètre de gestion des déchets de la Broye (PGDB). Or, le PGDB ne possède pas de statut juridique et ne peut donc pas ouvrir de compte bancaire lui permettant d'honorer son mandat. Afin d'éviter de créer une nouvelle association intercommunale pour la gestion des déchets, qui aurait nécessité la validation de cette nouvelle entité au niveau des exécutifs de toutes les communes et compte tenu que le périmètre géographique est plus au moins similaire à celui de l'ARBV, les membres du comité ont validé la création d'une commission des déchets en son sein, simplifiant ainsi les démarches administratives et juridiques pour les communes membres. Un point de situation de la PGDB sera effectué régulièrement au niveau des comités ainsi que lors des AG de l'ARBV.

## PLAN DIRECTEUR RÉGIONAL

L'ARBV a activement participé à la mise à jour du PDR de la Broye-Vully, avec une attention particulière sur la réduction du surdimensionnement au niveau des zones d'activités et sur l'amélioration de la gestion des zones stratégiques et régionales. La consultation publique du dossier est prévue pour mars 2025.

## THÉMATIQUES ÉCONOMIQUES

Les deux représentants du tissu économique régional ont régulièrement fait part de leurs préoccupations au sein du comité de l'ARBV : les milieux économiques de la région ont fait face à un contexte difficile en Europe, en particulier en Allemagne et en France. Toutefois, un retour de l'inflation à des niveaux plus normaux a été observé tout comme une baisse du coût de l'énergie.

Le franc fort continue de pénaliser les exportations suisses, tout en favorisant les importations européennes. Malgré cela, la Suisse a fait preuve de résilience, avec une année marquée par le plein emploi, ce qui accentue toutefois la pénurie de main-d'œuvre qualifiée, notamment dans notre région. Les industries ont poursuivi leurs efforts en matière de développement durable, avec des projets innovants en cours.

Un avenant à la stratégie économique 2024-2028 a été rédigé pour intégrer un volet touristique. Ce document, validé par la COREB, permet de solliciter des soutiens financiers cantonaux au titre de la LADE pour des projets comme l'optimisation des infrastructures cyclables, d'hébergement et des zones de loisirs.

## THÉMATIQUES SOCIÉTALES

L'ARBV a également sollicité une rencontre avec M. Vassilis Venizelos, Conseiller d'Etat afin d'aborder la problématique des gens du voyage compte tenu que plusieurs communes de notre région ont dû faire face à des installations illégales.

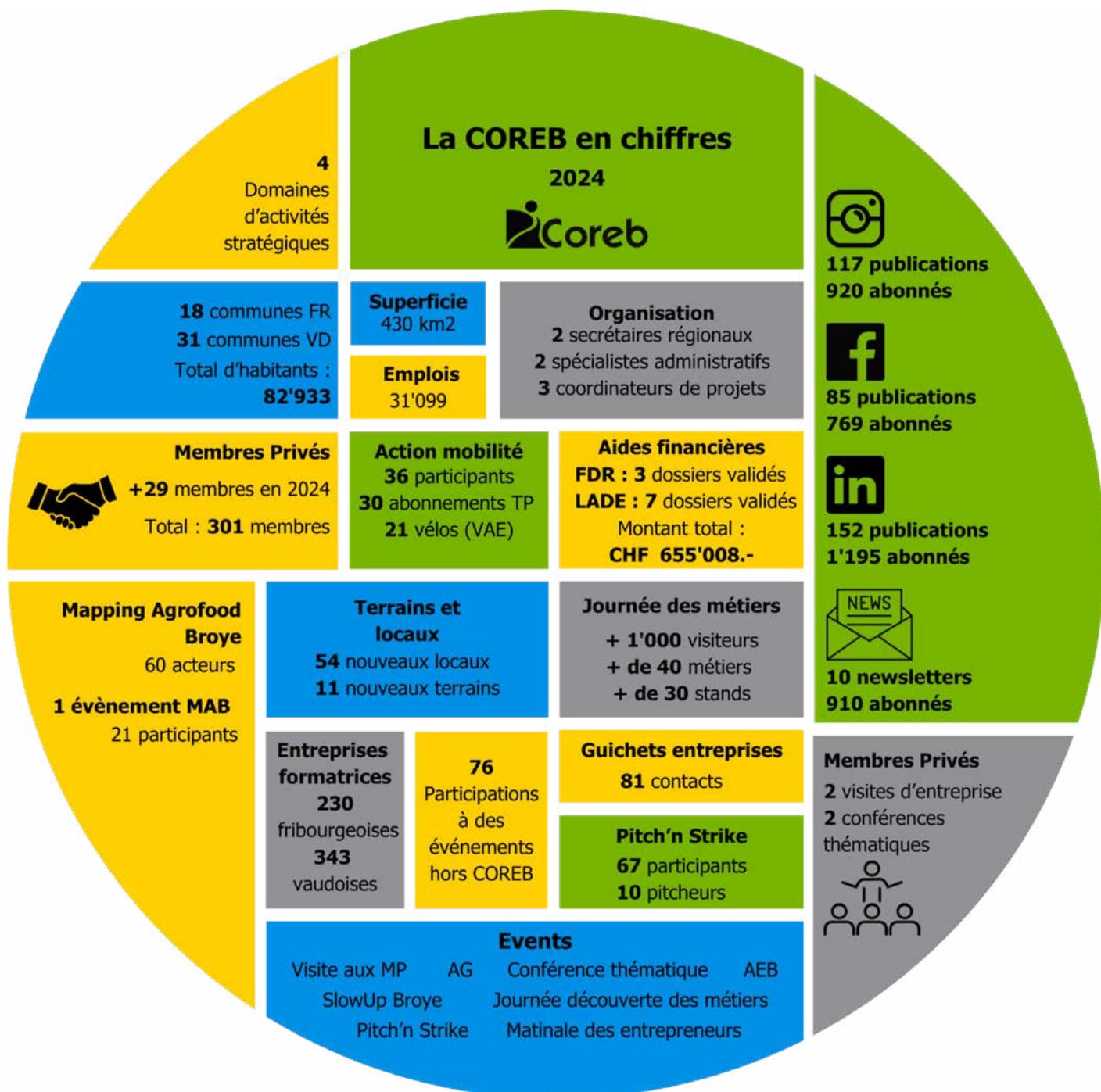
## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Le groupe d'échange lié à l'aménagement du territoire s'est réuni à deux reprises en 2024. Cette plateforme permet des échanges constructifs entre communes tout en faisant le suivi de l'avancement des PACom communaux. Il est composé d'environ 15 représentants de communes de toutes tailles, il permet des échanges riches et pertinents.

Les deux représentants de la députation broyarde ont régulièrement fait part, au sein des comités, des sujets qui étaient abordés au sein du Grand Conseil.

Lors de la dernière séance, les membres du comité ont remercié M. Eric Küng, syndic de Payerne démissionnaire, pour les quatre années durant lesquelles il a assuré la Présidence de l'ARBV en lui souhaitant une excellente retraite. M. Daniel Givel, syndic de Corcelles-près-Payerne, assumera la présidence ad interim de l'ARBV à partir du 1er janvier 2025, et ce, jusqu'à ce que la Commune de Payerne désigne un représentant pour siéger au sein de l'ARBV. À ce moment-là, le Comité de l'ARBV procédera à l'élection de la présidence, prévue aux alentours de mars 2025.

# LA COREB EN CHIFFRES



## CONTACT

+41 26 663 90 80  
info@coreb.ch  
www.coreb.ch